



Agilidade no Processo de Licenciamento Ambiental



AS PERGUNTAS

1

Quais os desafios que comprometem a agilidade no Licenciamento Ambiental e em que contexto se inserem?

2

Quais as estratégias para superar estes desafios e licenciar em tempo recorde?

3

Estudo de Caso

APRESENTAÇÃO



Cristiane Dutra

Geóloga, M.Sc. Geologia

Especialista em Meio Físico

Coordenadora de Projetos

Gerente de Projetos Estratégicos

A AMBIENTARE



Great Place To Work.
Certificada
Set/2023 - Ago/2024
BRASIL

+200
Colaboradores



Sede
Brasília-DF

Filial
São Paulo-SP

+80

clientes
atendidos

+250

grandes projetos
pelo Brasil

+25mil KM

de linhas de
transmissão

+de 200

licenças
obtidas

Indústria



Mineração



Infraestrutura
e transporte



Energia





APRESENTAÇÃO



Bruno Meira

Engenheiro Ambiental

Pós-graduado Eng. Portuária

Engenheiro de Meio Ambiente

Gestor do Lote 2 Alto Paranaíba

Um das maiores empresas do setor elétrico mundial: 170 anos de história

A NEOENERGIA

Líder mundial em geração renovável e pioneira em redes inteligentes

Energia entregue a quase 100 milhões de pessoas em diversos países



Transmissão

- ✓ 18 ativos no portfolio
- ⚡ 8,6 mil km de linhas
- ⚡ 22 subestações



REENQUADRANDO O DESAFIO

1 Licenciamento em tempo recorde

2 Manutenção da qualidade dos estudos

3 Absorção de ajustes de projeto

4 Garantia da segurança jurídica

REENQUADRANDO O DESAFIO

- Redução de **custos/capex** e de **equipes**
- Adoção de práticas **ESG**, Índices e Balanços de **Sustentabilidade**
- Processos e cultura **analógicos**
- Dificuldade na **perenização** do **conhecimento**
- Falha no tripé Estrutura | Processos Internos | Governança → **Trabalho invisível** e **retrabalho**
- Dificuldade de **comunicação** entre equipes
- Alta **rotatividade** e **juniorização** das equipes



Organizacional

REENQUADRANDO O DESAFIO

- Necessidade de antecipação da **implantação** dos empreendimentos
- **Início concomitante** do licenciamento, projeto de engenharia e levantamento fundiário
- Órgãos mais **exigentes e morosos**
- Greves e paralizações
- **Reinterpretação** de normativas
- Pandemias
- **Eventos extremos**
- **Precarização** do mercado de trabalho

Externalidades





REENQUADRANDO O DESAFIO

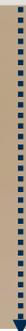
**Estudo
Ambiental e
Assessoria**



Prazo



**Licenciamento
Ambiental**



Gestão de Risco



Novo Desafio



Órgão é o cliente



MISSION WINNOW

Pirelli

MISSION WINNOW

MISSION WINNOW

WEICHAI

76



AMD

LEONARDO

MIRBLE

V-Power

Lenovo

Lenovo

MISSION WINNOW

MISSION WINNOW

8 eightcap

8 eightcap





Estrutura | Processos Internos | Governança

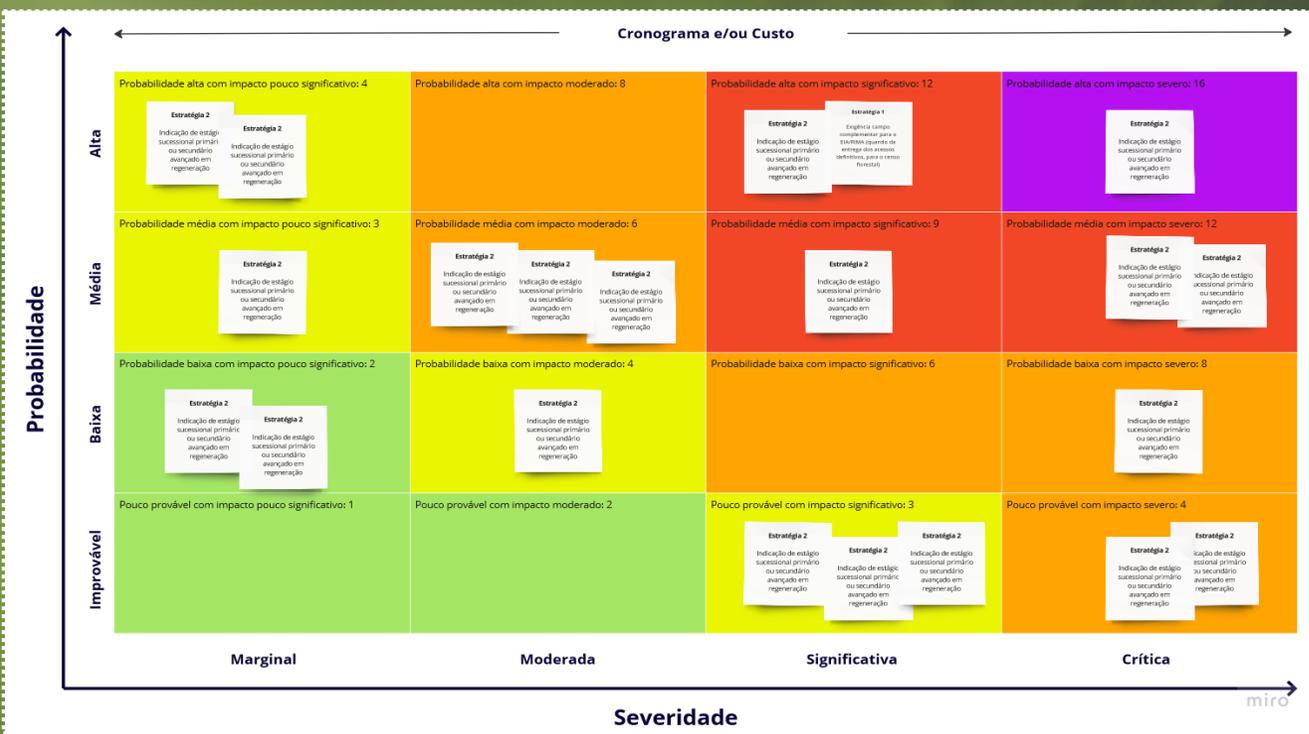


- **Clareza e definição** de processos e rotinas → **Simplificação**
→ Redução do trabalho invisível e retrabalho
- **Agilidade** nas contratações e disparo dos campos
- Preparação de **templates** e **bases cartográficas**
- Desenvolvimento de rotinas com apoio de **geotecnologias**
- Uso de **inteligências generativas**
- **Equipes eficientes**: pensamento ágil, conforto com incerteza, autonomia, disposição para o erro, inteligência emocional
- Planejamento do projeto: **flexível** e **participativo**



ESTRATÉGIAS

Gestão de Risco x Estratégias de Licenciamento



Sala de Situação

Rotina



Gestão de Risco x Estratégias de Licenciamento



- **Desmembramento** do licenciamento
→ Diluição do risco e prazo
- **Dispensas de Licenciamento**
→ Antecipação da implantação
- **Antecipação dos campos** com temas críticos
- Área de estudo expandida
- Reporte **on time** dos levantamentos de campo
→ **Ajustes de projeto**
- **Análise de restrição** como rotina



Cronograma

Custo



Gestão de Pessoas e de Projeto



- **Domine seu projeto** → 'Sentimento de dono'
- Adote **metodologias** de gestão robustas porém flexíveis
- **Proximidade e comunicação** → Criação de relação de confiança
- Tenha **clareza** quanto ao escopo contratado
- Saiba demandar as contratadas de forma **estratégica**
- **Participe do planejamento** do projeto com as contratadas
- Inclua as contratadas na **análise de risco** do projeto
- **Gestão é cooperação**, e não competição

Relação Institucional com Órgãos e Intervenientes



- **Domine seu projeto** → 'Sentimento de dono'
- **Proximidade e comunicação** → Criação de relação de confiança
- Entenda os potenciais **obstáculos e oportunidades**
- **Apoio** aos analistas dos órgãos
- **Antecipação** a dúvidas e demandas



ESTUDO DE CASO

Lote 2 Alto Paranaíba (Leilão ANEEL 001/2022)

1567 km
Circuito duplo

3300
Torres

BRL3,8 bi
CAPEX

35
municípios

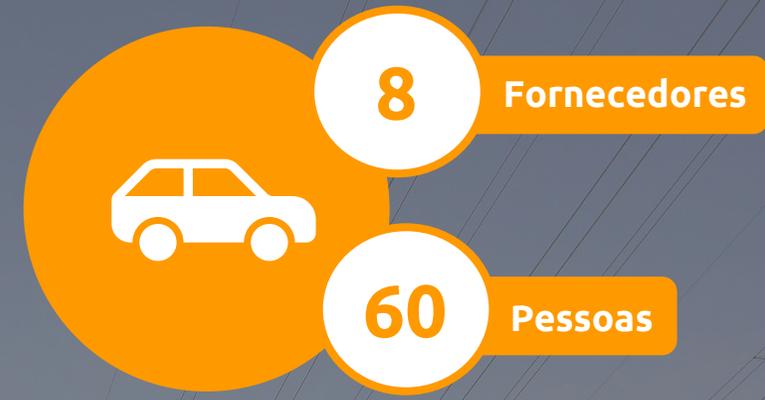
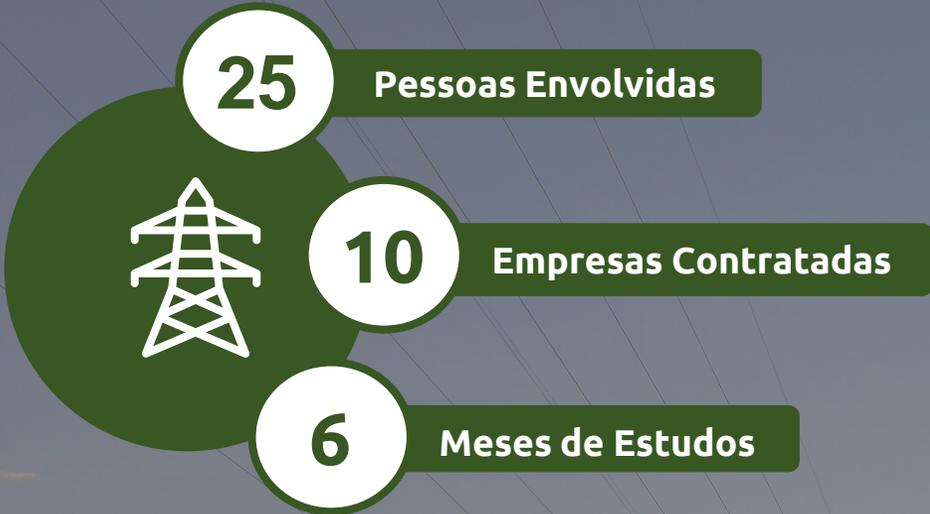
5
subestações

9800
empregos

LP+LI+LO → 18 meses → Trechos 1 e 2



ESTUDO DE CASO



ESTUDO DE CASO

Trecho CETESB

Protocolo Estudos

3 meses

LP

7 meses

LI

12 meses

Trecho IBAMA

Protocolo Estudos

4 meses

LP

10 meses

LI

Aguardando

Trecho SEMAD

Protocolo Estudos

5 meses

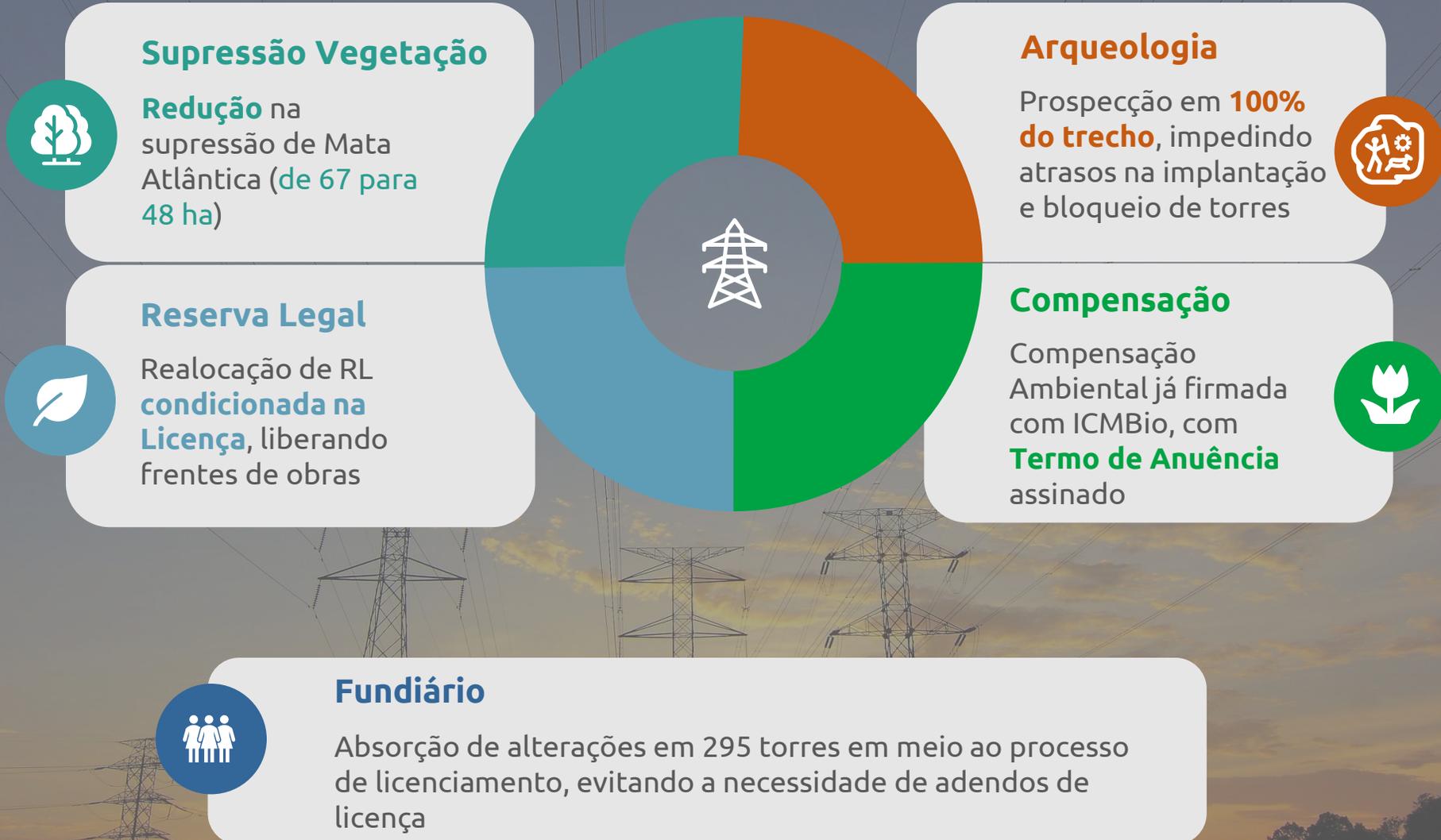
Complementação

3 meses

LP + LI + LO

18 meses

ESTUDO DE CASO



ESTUDO DE CASO



- Gestão **dedicada e exclusiva**
- **Rápida mobilização** de campo + **antecipação**
- Execução **concomitante** dos trechos
- Levantamento das **bases cartográficas**
- Fornecimento de **minutas dos capítulos**
- **Acompanhamento** e suporte a fornecedores
- **Análise on time** dos dados de campo
- **Absorção** de alterações de projeto durante o campo
- Suporte constante do time de **geoprocessamento**



- **Gestão de Risco** como premissa fundamental
- **Desmembramento** do Licenciamento
- **Dispensas** de Licenciamento
- **Relações de confiança**
- **Proximidade** e boa relação com órgão
- **Antecipação** dos campos
- Área de estudo **expandida**
- Absorção **ajustes de projeto**
- **Análise de restrição** como rotina

ESTUDO DE CASO



- **Domínio** do projeto
- **Boa comunicação** com todos os stakeholders
- **Antecipação** de dúvidas e demandas
- **Cooperação**
- **Planejamento** participativo e exequível
- **Maturidade** da equipe de gestão



- **Órgão ambiental é o cliente**
- **Construção** de relação de confiança com o órgão
- Oferecimento de **workshops** ao órgão ambiental
- Execução de **visita técnica** com o órgão ambiental



FUTUROS POSSÍVEIS



- **IA generativa** executando estudos ambientais
- **Redução** das equipes e **automatização** dos processos
- Introdução de **realidade aumentada, manufatura aditiva, biologia sintética**, sistemas ciber-físicos e GNR
- Profissionais **interdisciplinares**, adaptativos e **emocionalmente resilientes**
- **Simplificação** do Licenciamento Ambiental
- Atendimento a requisitos de **sustentabilidade**
- Mercado de trabalho em **contínua precarização**





ambientare
soluções em meio ambiente



Neoenergia

Cristiane Dutra



61 99614-5818



cristiane.dutra@ambientare.com.br



cristianerdutra

Bruno Meira



31 99793-9942



bruno.tavares@neenergia.com



bruno-meira