



Receita do Futuro

ESTRATÉGIA **ESG** DA
ARCOS DORADOS

CAMBI_Congresso Ambiental
Maio 2025





Arcos Dorados

A maior franqueadora
McDonald's do planeta



Mais de
70 mil
funcionários

45 anos
atuando no
País

2 milhões
de clientes
por dia

Mais de
1.170
restaurantes

Presente
em mais de
200
cidades

VAMOS
FALAR DE
IMPACTO





Receita do Futuro

Arcos Dorados



Mudanças Climáticas

- Sustainability-Linked Bond.
- 3 usinas de energia solar em 2022
- 95% de uso sustentável de energia em restaurantes no Brasil.

Economia Circular

- 90% de embalagem de papel, 100% de fontes certificadas.
- 100% do óleo utilizado nas cozinhas reciclado
- + 60 toneladas de doação de alimentos

Abastecimento Sustentável

- Código de Conduta e Auditorias de Fornecedores.
- Café, soja e embalagens certificadas.
- Carne 100% monitorada via satélite segundo política de desmatamento zero.

Família & Bem-estar

- McLanche Feliz com opções mais equilibradas.
- McDia Feliz:
 - R\$ 400 milhões em doações para apoiar educação e saúde.

Emprego Jovem

- Mais de 60% dos funcionários têm menos de 24 anos.
- Mais de 30 cursos gratuitos na plataforma da MCampus Comunidade.

Diversidade & Inclusão

- 57% dos funcionários são mulheres.
- Mais de 1.800 funcionários com deficiência.
- Comitê SOMOS com foco em 5 pilares de diversidade e inclusão.



I-REC
STANDARD





Emissões Gases Efeito Estufa

SLB Arcos Dorados

Fomos a primeira companhia do setor na América Latina a emitir um Sustainability-Linked Bond. Atrelamos nossa meta de redução das emissões de carbono ao bônus dos nossos colaboradores.

Metas de Redução de Emissão de CO₂

Vinculado à redução dos Gases de Efeito Estufa (GEE)



Entra na remuneração variável dos colaboradores

KPI 1 - Escopos 1 e 2

Redução absoluta de 15%

KPI 2 - Escopo 3

Redução de 10% em termos de intensidade (por tonelada de food and packaging)

[Home](#) > [ESG](#)

exame.

Arcos Dorados tem emissão de bônus vinculado à sustentabilidade



25 iniciativas sustentáveis

Estamos priorizando a inovação com a introdução do Programa de Desenvolvimento e Construção Sustentável, que inclui 25 iniciativas. Algumas são obrigatórias, outras são sugeridas; todas elas foram projetadas para serem integradas em nossas aberturas e modernizações. Essas iniciativas nos ajudam a gerenciar nossos recursos de forma responsável e abrangem projetos de economia de energia e água, propostas de economia circular e ações que impactam positivamente a comunidade.

Economia de energia

AQUECIMENTO, VENTILAÇÃO E AR-CONDICIONADO (HVAC)

- 1 Ar-condicionado de alta eficiência
- 2 Gases Refrigerantes com baixo potencial de aquecimento global
- 3 Equipamento de extração variável em exaustores de cozinha
- 4 Filtro UV em fachadas

INSTALAÇÃO ELÉTRICA

- 5 Controle programável do ar-condicionado
- 6 Medidores de consumo elétrico
- 7 Sinalização automática e iluminação externa
- 8 Aquecedores solares de água
- 9 Painéis solares

ILUMINAÇÃO

- 10 Atrás do balcão: Iluminação de LED, sensores de porta aberta em câmaras fria e sensores de movimento em áreas de armazenamento e banheiros
- 11 Lobby: Iluminação de LED e sensores de movimento nos banheiros
- 12 Iluminação de LED em estacionamentos
- 13 Iluminação externa com painel solar unitário e aplicação em estacionamentos



Economia de água

PLANO DE RECUPERAÇÃO DE ÁGUA

- 14 Recuperação de água da chuva e condensação

REDUÇÃO DO CONSUMO DE ÁGUA

- 15 Torneiras com fluxo reduzido e temporizador automático
- 16 Banheiros com descarga diferenciada
- 17 Paisagismo com reflorestamento nativo de baixo consumo de água

Economia circular

SEPARAÇÃO DE RESÍDUOS

- 18 Lixeiras com separação de resíduos dentro dos restaurantes
- 19 Lixeiras com separação de resíduos fora dos restaurantes
- 20 Instalações para separação de óleo usado

USO DE MATERIAIS DE FONTES RESPONSÁVEIS

- 21 Separações de resíduos de construção para fins de reciclagem

Impacto na comunidade

COMUNICAÇÃO

- 22 Banheiros de acordo com a identidade de gênero para clientes e funcionários
- 23 Bicicletários, área para animais de estimação e área de exercícios
- 24 Carregadores para veículos elétricos
- 25 Comunicações das iniciativas

REDUZINDO O IMPACTO NA PRÁTICA



ECONOMIA CIRCULAR

COMPROESSOS

Garantir que, até 2020, **100% das embalagens à base de fibra sejam provenientes de fontes recicladas ou certificadas** onde não ocorra desmatamento.

Progresso
100% alcançado

100%
dos canudos e
mexedores sem
plástico;
60% de redução do
uso de canudos

11 MIL
toneladas de redução
plásticos
de uso único (2018-
2023)

Obter 100% das nossas embalagens primárias para clientes a partir de **materiais renováveis, reciclados ou certificados** até o final de 2025.

Progresso
90,5% alcançado

100%
das nossas
embalagens de papel
cartonado utilizadas
são certificadas FSC
ou PEFC

0
canudos e tampas
plásticas
para consumo no
restaurante



PROJETOS & CADEIA

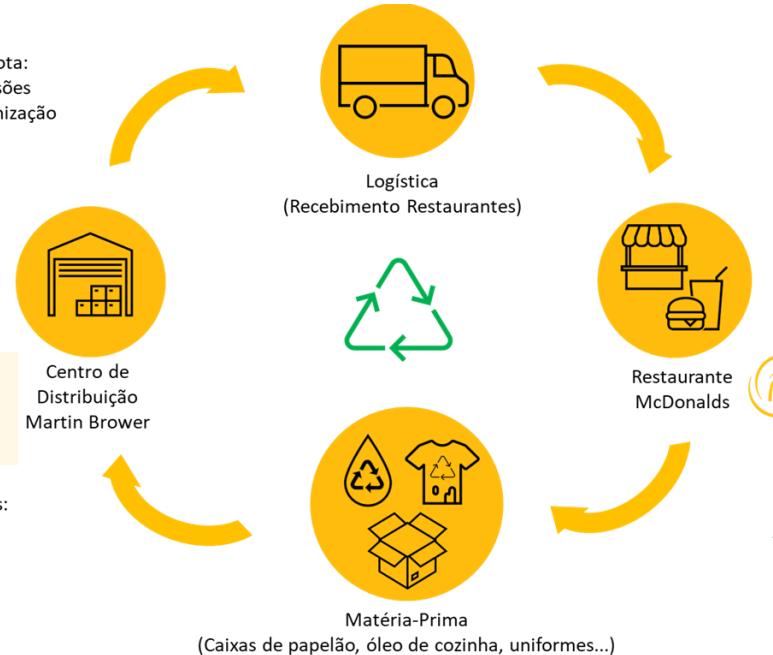
A Arcos Dorados engaja sua cadeia de valor:

- **Óleo:** 100% do óleo reciclado: 2 milhões de Litros
- **Bandejas** feitas de resíduos reciclados: 260 mil unidades
- **Alimentos:** doação (+60 ton) e compostagem
- **Uniformes:** Retorno de + 500 kg uniformes inservíveis que garantiram 720 novos aventais McCafé
- **Água:** Reutilização água de chuva e ar condicionado

Cientes

A Arcos Dorados se preocupa em transmitir suas mensagens da Receita do Futuro também para seus clientes, que fazem parte do processo com a companhia.

Aproveitamento da rota:
 ✓ Redução de emissões
 ✓ Projeto de descarbonização

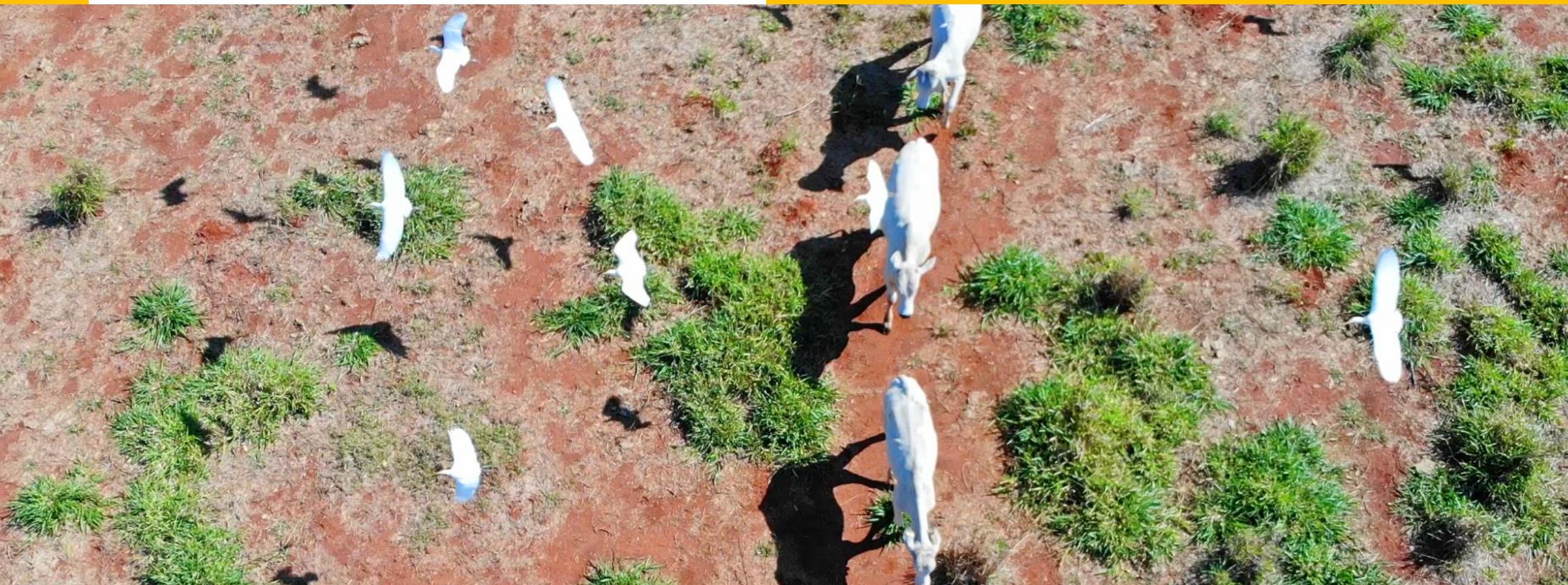


Economia Circular:
 ✓ ODS 17 – Parcerias
 ✓ Eficiência logística
 ✓ Logística Local

Consolidação dos resíduos:
 ✓ Maior Volume
 ✓ Melhores preços

Parceria Sustentável:
 ✓ Favorece a Reciclagem
 ✓ Diversos resíduos e produtos

**FOMENTANDO
UMA CADEIA
MAIS SUSTENTÁVEL**



Alimentamos pessoas e preservamos rios e florestas



Desde 2015: 100% do café servido no McCafé é certificado pela Rainforest Alliance no Brasil



100% dos nossos fornecedores de carne bovina e suína e frango são auditados sobre suas práticas de bem-estar animal



100% da soja para ração de frango certificada pela Round Table on Responsible Soy (RTRS)



100% dos nossos ovos in natura são provenientes de galinhas livres de gaiola no Brasil

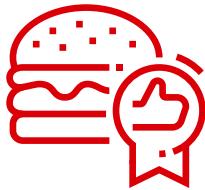


100% do óleo de palma usados nos produtos dos nossos fornecedores certificado RSPO



100% das nossas embalagens de fibra são certificadas pela FSC

Alimentando pessoas e preservando rios e florestas



Somos a única empresa do setor que possui uma

Política de Abastecimento de Carne Livre de Desmatamento

Compromisso de eliminar o desmatamento da nossa cadeia de abastecimento até 2030

CRITÉRIOS

1. Desmatamento Zero (legal e ilegal) de florestas primárias com as datas de corte mais rigorosas.
1. Controle das Unidades de conservação.
1. Proibição de qualquer tipo de superposição com Terras Indígenas.
1. Garantir o respeito dos Direitos Humanos.
1. Monitorar as áreas embargas (IBAMA).

- Política criada em 2018
- Estratégia de reintegração dos produtores
- McDonald's membro do Forest Positive Coalition do CGF (Consumer Goods Forum)
- Arcos Dorados é membro fundador da Mesa Brasileira de Pecuária Sustentável
- Arcos é membro do Conselho Deliberativo do Protocolo do Cerrado



**IMPACTANDO
POSITIVAMENTE
A SOCIEDADE**

MCAMPUS COMUNIDADE

**Uma plataforma
educacional 100%
gratuita, online, e aberta à
população.**



Mais de 30
cursos livres.



+700 mil horas
de aprendizado.



164 mil pessoas impactadas
em toda a América Latina, 45
mil apenas no Brasil.

A promotional image for MCampus Comunidade. On the left, a young woman with curly hair, wearing an orange sweater, looks up and to the right while holding a red smartphone. To her right is a graphic with the text "M CAMPUS ComunidADE Amplie seu potencial" and large, bold, yellow 3D-style text that reads "CURSOS LIVRES E GRATUITOS".

<https://receitadofuturo.com.br/cursos-livres/>



Instituto
Ayrton
Senna



Uma das maiores campanhas de arrecadação para crianças e jovens no Brasil

Desde 1988, mobilizamos recursos para duas grandes causas: a luta contra o câncer infantojuvenil, liderada pelo **Instituto Ronald McDonald**, e, desde 2018, a educação de jovens por meio da parceria com o **Instituto Ayrton Senna**.



**Mais de
R\$ 400M
arrecadados**

**R\$ 26,2
milhões
em 2024.**

Este ano, o valor arrecadado impulsionará mais de 60 projetos de 51 instituições.



Mudando um pouco,
Mudamos muito.™

Obrigada! ;)

Por trás de
um futuro melhor
tem uma receita
toda nossa.



Escaneie e acesse a Receita do Futuro



Marie Tarrisse

Head de ESG - Arcos Dorados Brasil

marie.tarrisse@br.mcd.com