

São Paulo, 01 de Outubro de 2025

taesa

16ª edição  
LASE  
VIEX

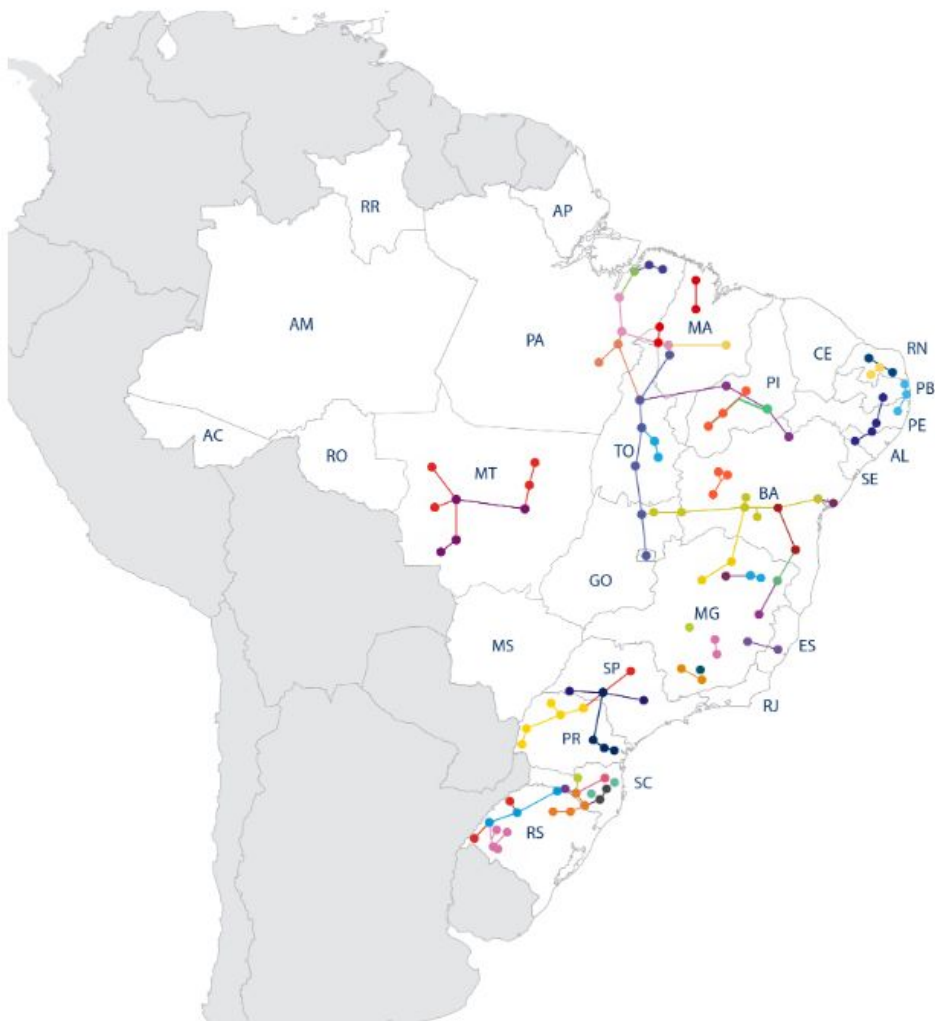
**Dos dados digitais a  
Responsabilidade Ambiental:**  
medindo a qualidade  
ambiental nos projetos e  
(des)construindo paradigmas

Gerência Executiva de Meio Ambiente

[taesa.com.br](http://taesa.com.br)

**Eficiência que impulsiona**

# A TAESA somos nós



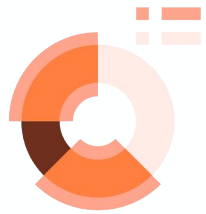
A **Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. - TAESA** - é uma empresa é exclusivamente dedicada à construção, operação e manutenção de ativos de transmissão, com:

- ▶ 13.832 km de linhas em operação;
- ▶ 1.323 km de linhas em construção;
- ▶ 15.155 km de extensão e 109 subestações.

A TAESA detém **44 concessões de transmissão** (11 na holding, 11 investidas integrais e 19 participações), presença em todas as cinco regiões do país.

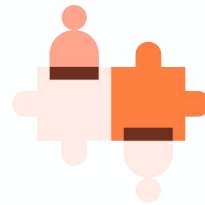
A TAESA possui em sua composição acionária o Bloco de Controle composto pela Cemig, com 21,7% e a ISA Brasil, com 14,9%, sendo os 63,4% restantes, Minoritários do Mercado.

# Os Desafios e a Oportunidades



## Volume de Dados

Grande volume crescente de dados ambientais — vindos de inspeções, monitoramentos e cumprimento de condicionantes.



## Transformar dados em estratégia

Existe uma enorme dificuldade em integrar e transformar dados brutos em decisões práticas, agregando na estratégia do negócio.



## Riscos ambientais e má visibilidade

Os riscos ambientais mal dimensionados impactam diretamente cronogramas e licenças, além de trazer uma má visibilidade para a companhia sobre as questões ambientais.



## Oportunidades

### Como usar

Os dados para criar indicadores de performance ambiental, promovendo melhoria

contínua entre concessionárias, epecistas e parceiros.





Se os programas ambientais construtivos são exigidos, por que às vezes são tratados como obrigações burocráticas?

Não são ferramentas estratégicas para garantir a viabilidade ambiental e o sucesso dos projetos?



### Programas Ambientais

Média de programas ambientais associados à construção/operação, executados por terceiros.



### Infrações Ambientais

Número das infrações ambientais na implantação e operação decorrentes dos programas construtivos/operativos.



### IMPORTÂNCIA

- Engajar
- Reconhecer
- Selecionar
- Estratégia do negócio.

São sim indicador de sucesso de uma obra!



Fonte: Levantamento Preliminar TAESA.

# Como medir a qualidade ambiental de uma atividade?



**X** Eu acho...  
Na minha visão...  
Eu percebo...  
Eu sei...



**Indicadores de Planejamento, Gestão e VISIBILIDADE**



## Organizar

Bases de dados, processos eficientes, bases de dados robustas, informações geolocalizacionais.

## Integrar

Integração de dados, percepção dos times, indicadores de sucesso.

## Mensurar

Criar a pontuação dos critérios, refinamento.

## Retratar

Dados ambientais e performance real em campo.

## Potencializar

Utilizar os dados para dimensionar os riscos, engajar os envolvidos e refletir sobre a estratégia.



# Como a TAESA vem buscando inovar em relação ao tema?

**Inspeção Ambiental**  
6349 - TAESA - TANGARA - L2

Nº de registros: **1,3k**

Desvios: **282** | Desvios Atendidos: **202**

Mapa | Tabela de Desvios | Acompanhamento dos Registros

**Informações do Registro**  
ID: 39079  
Data: 12/09/2025, 15:15 - Usuário: Sidney Faleiro  
Coordenadas: 238491,00 m E, 9462853,00 m N. Zona 23 S.  
Empreendimento: LT 230 IV Açailândia - Dom Eliseu 2  
Local e Estrutura: Praça de Torre - 9/1  
Programa Ambiental: Programa de Gestão Ambiental  
Empreiteira:

**Registro Fotográfico**



**FIMA - Formulário de Inspeção e Monitoramento de Meio Ambiente**

Concessão: Todos | Nome da Instalação: Todos | Contratada: Todos | Eixo: Todos | Programa: Todos

**ITENS REGISTRADOS**

Item: Boa prática, Desvio, Não Confor..., Ocorrência..., Registro de..., Registro si...

**LOCAL DA INSPEÇÃO**  
Alegre, Volta Redonda

**DESCRIÇÃO DO ITEM**  
Área de bobinas necessitando de organização e limpeza.  
Solicitada a limpeza e organização do local.

ID Formulário	Item Registrado	Descrição	Ação de Correção
FIMA202508061137	Desvio	Descarte inadequado de resíduos	DDS sobre sobre importância de descarte adequado e 5s
FIMA202508061129	Registro simples	Início das obras civis, armação das ferragens	
FIMA202508061133	Registro simples	Troca de cerquite, implementação de melhorias	
FIMA202508061139	Registro simples	Melhorias na área de lava mãos, sabão e papel disponíveis para uso	
FIMA202508061837	Boa prática	05/08/2025: Lavagem interna do bebedouro.	
FIMA202508062025	Desvio	05/06/2025: Resíduos de madeira deixados na área de armazenamento de bobinas.	Solicitada a organização do local e coleta e armazenamento adequado dos res
FIMA202508062028	Desvio	Área de bobinas necessitando de organização e limpeza.	Solicitada a limpeza e organização do local.
FIMA202508051348	Desvio	Bebedouro sem identificação e laudo de potabilidade fixado junto, conforme estabelecido na especificação técnica.	Providenciar identificação e apresentação de laudo de potabilidade.

Busca por place

**Legenda**

Dados Campo

Coleta de Campo - Socio

Formulário DSAP

Formulário de Ouvidoria

FIMA - Formulário de Inspeção e Monitoramento

Etapa da obra: executor | Insira a estrutura: Área de vivencia | Item a ser registra...

Supressão Vegetal | campo\_taesa\_rgb | Área de vivência | Registro simples

Fundação e obras civis | campo\_taesa\_rgb | Entrada | Registro simples

Supressão Vegetal | campo\_taesa\_rgb | Área de vivencia | Registro simples



# Painel de Gestão da Performance Ambiental das Contratadas

Índice de Atendimento em Campo (IAC)					
EPCista	Trecho	Nível de Complexidade dos Projetos	Integrações/Treinamentos periódicos de forma satisfatória no prazo adequado (m ou m+1)	Entrega de documentação básica satisfatória no prazo adequado (m ou m+1)	Experiência e Proatividade dos times de Meio Ambiente em campo
Empresa 1 - Con	Trecho A - Trecho B	Muito Alto	✓	✗	✗
Empresa 10 - Con	Trecho Y - Trecho X	Médio	✓	✓	✓
Empresa 2 - Con	Trecho C - Trecho D	Muito Alto	✓	✓	✓
Empresa 3 - Con	Trecho E - Trecho F	Médio	✓	✓	✓
Empresa 4 - Con	Trecho G - Trecho H	Alto	✓	✗	✗
Empresa 5 - Con	Trecho I - Trecho F	Baixo	✓	✗	✗
Empresa 6 - Con	Trecho AB - Trecho BC	Alto	✓	✓	✓
Empresa 7 - Con	Trecho CD - Trecho CE	Médio	✓	✓	✓
Empresa 8 - Con	Trecho 1 - Trecho 2	Médio	✓	✓	✓
Empresa 9 - Con	Trecho 4 - Trecho 5 - Trecho 6	Baixo	✓	✓	✗

## taesa Avaliação da Qualidade e Performance Ambiental das Atividades

**Sobre a avaliação:**

**1) Complexidade do Projeto**  
Classificação conforme escopo:  
 • Baixo = ampliação de Subestações  
 • Médio = Implantação de Subestações Novas e/ou LTs até 25 km  
 • Alto = Implantação de Subestações e LTs de 25 a 200 km  
 • Muito alto = Implantação de Subestações e LTs acima de 200 km

**1) Índice de Desenvolvimento Corporativo (IDC20)**  
Avaliação do atendimento à ISO 14001, emissão de relatório de sustentabilidade, inventário de GEE e ações junto às comunidades.

**2) Índice de Desempenho Ambiental (IDA40)**  
Média ponderada dos registros em campo:  
 • Boas práticas  
 • Registros simples  
 • Desvios  
 • Não conformidades

**3) Índice de Atendimento em Campo (IAC40)**  
Considera:  
 • Integrações/Treinamentos realizados no prazo (m ou m+1).  
 • Entrega de documentação básica no prazo (m ou m+1).  
 • Experiência e proatividade das equipes de Meio Ambiente em campo  
 • Ações corretivas e tempo de resposta adequados

- Índice de Desempenho Corporativo (IDC)
- Índice de Desempenho Ambiental (IDA)
- Índice de Atendimento em Campo (IAC)

Índice de Desempenho Ambiental (IDA)		
EPCista	Trecho	Nível de Complexidade dos Projetos
Empresa 9 - Con	Trecho 4 - Trecho 5 - Trecho 6	Baixo
Empresa 8 - Con	Trecho 1 - Trecho 2	Médio
Empresa 7 - Con	Trecho CD - Trecho CE	Médio
Empresa 6 - Con	Trecho AB - Trecho BC	Alto
Empresa 5 - Con	Trecho I - Trecho F	Baixo
Empresa 4 - Con	Trecho G - Trecho H	Alto
Empresa 3 - Con	Trecho E - Trecho F	Médio
Empresa 2 - Con	Trecho C - Trecho D	Muito Alto
Empresa 10 - Con	Trecho Y - Trecho X	Médio
Empresa 1 - Con	Trecho A - Trecho B	Muito Alto

Filtrar por concessão: Todos  
Filtrar por EPCista: Todos

Índice de Desempenho Corporativo (IDC)					
EPCista	Trecho	Nível de Complexidade dos Projetos	Atendimento ISO 14001	Emite Relatório de Sustentabilidade e/ou Inventário de Gases de Efeito Estufa?	Apresentou Diretrizes Ações junto às Comunidades
Empresa 1 - Con	Trecho A - Trecho B	Muito Alto	✓	✓	✓
Empresa 10 - Con	Trecho Y - Trecho X	Médio	✓	✗	✗
Empresa 2 - Con	Trecho C - Trecho D	Muito Alto	✓	✗	✗
Empresa 3 - Con	Trecho E - Trecho F	Médio	✓	✗	✗
Empresa 4 - Con	Trecho G - Trecho H	Alto	✓	✓	✓
Empresa 5 - Con	Trecho I - Trecho F	Baixo	✓	✗	✗
Empresa 6 - Con	Trecho AB - Trecho BC	Alto	✓	✓	✓
Empresa 7 - Con	Trecho CD - Trecho CE	Médio	✓	✗	✓
Empresa 8 - Con	Trecho 1 - Trecho 2	Médio	✓	✓	✓
Empresa 9 - Con	Trecho 4 - Trecho 5 - Trecho 6	Baixo	✓	✓	✓

# Painel de Gestão da Performance Ambiental das Contratadas

## Classificação Estratégica

### taesa Avaliação da Qualidade e Performance Ambiental das Atividades

#### Sobre a avaliação

A pontuação final é determinada pelo nível de complexidade de cada projeto, juntamente com a soma das notas individuais dos indicadores corporativos (Índice de Desempenho Corporativo - IDC) e executivos (Índice de Desempenho Ambiental - IDA e Índice de Atendimento em Campo - IAC)

Para saber mais sobre a metodologia e sobre o detalhamento das pontuações [clique aqui](#)

Empresa 6 - Con

94,78

2

Empresa 8 - Con

98,58

1

Empresa 9 - Con

87,65

3

Filtrar por concessão:

Todos

EPCista	Nota final	Classificação
Empresa 8 - Con	98,58	Excelente
Empresa 6 - Con	94,78	Bom
Empresa 9 - Con	87,65	Bom
Empresa 7 - Con	78,44	Regular
Empresa 10 - Con	70,23	Regular
Empresa 2 - Con	66,73	Regular
Empresa 3 - Con	58,28	Ruim
Empresa 1 - Con	53,18	Ruim
Empresa 5 - Con	52,87	Ruim
Empresa 4 - Con	45,48	Péssimo







# Selo de Responsabilidade Ambiental

## Objetivos e Características

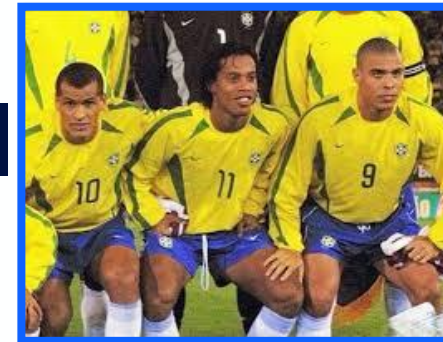
**Alinhar os fornecedores** que exercem atividades **com maior risco ambiental aos compromissos da Política do SGA**, visando atender os requisitos legais e **buscando a excelência** em relação à preservação do meio ambiente.

Prêmio visa **motivar e reconhecer os seus melhores parceiros** no quesito gestão ambiental, buscando a melhoria contínua através das melhores práticas e fortalecendo ainda mais as relações de confiança.

Além do reconhecimento o Selo pode **trazer benefícios competitivos em licitação e na gestão contratual** (possibilidade redução de penalidade).

De forma associada [ao Selo](#) cabe reforçar que a TAESA vem de forma contínua buscando inovar e melhorar não só na contratação mas também suas especificações e cláusulas contratuais (penalidades, função social).

# Os 3 Rs da Responsabilidade Ambiental através dos dados digitais e indicadores



## Refletir

### Entender & Pensar

Entender a realidade a partir dos indicadores almejando melhor planejamento e governança.



## Reconhecer

### Acreditar & Assumir

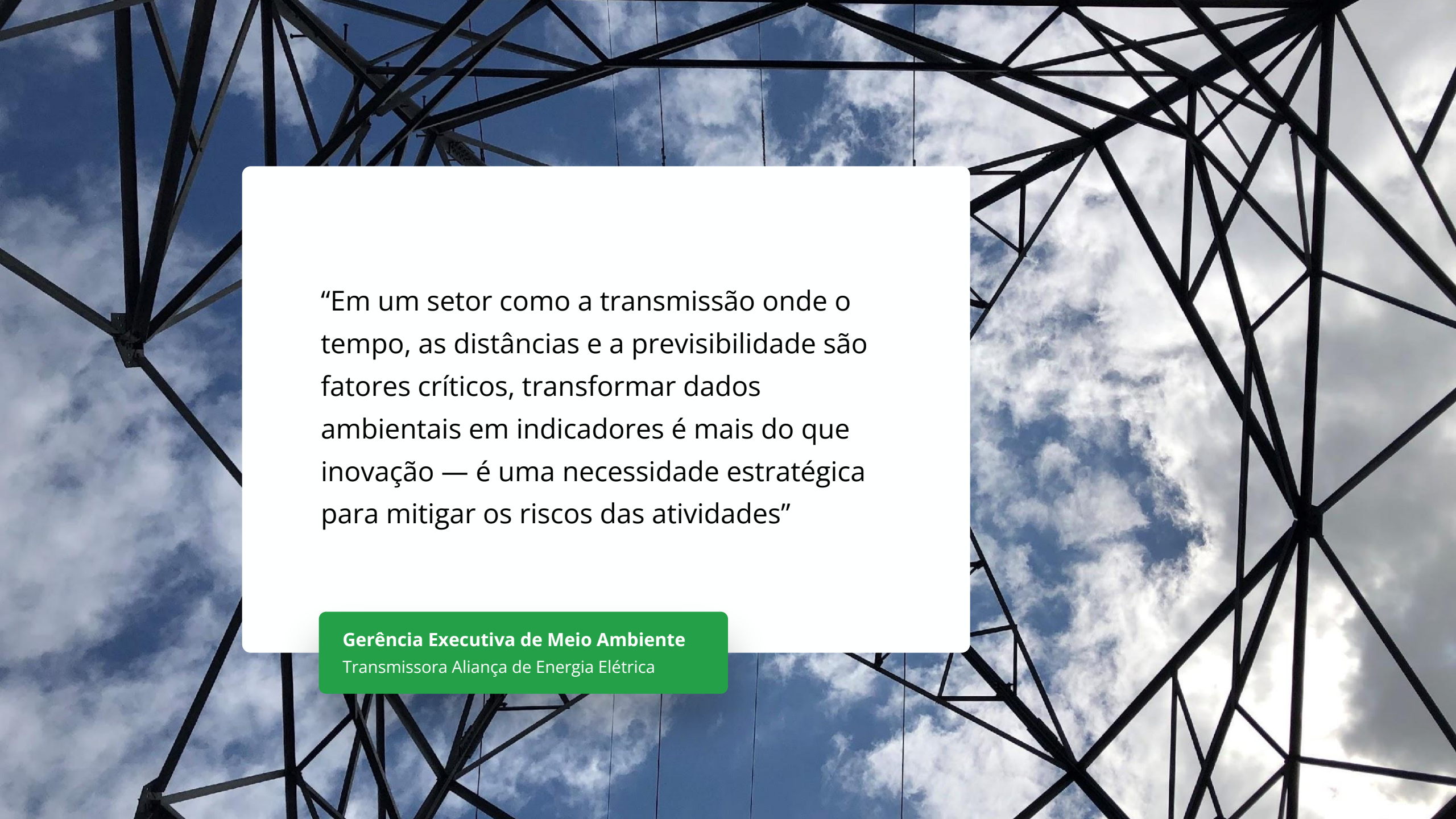
Abraçar a causa e buscar e as melhores soluções para a gestão de riscos.



## Resolver

### Definir & Agir

Buscar a excelência e eficiência na fiscalização, na contratação e execução.



“Em um setor como a transmissão onde o tempo, as distâncias e a previsibilidade são fatores críticos, transformar dados ambientais em indicadores é mais do que inovação — é uma necessidade estratégica para mitigar os riscos das atividades”

**Gerência Executiva de Meio Ambiente**  
Transmissora Aliança de Energia Elétrica



**Obrigado!**

[artur.willcox@taesa.com.br](mailto:artur.willcox@taesa.com.br)