

São Paulo, 01 de Outubro de 2025



16<sup>a</sup> edição  
LASE  
VXVIEX

## **Dos dados digitais a Responsabilidade Ambiental: medindo a qualidade ambiental nos projetos e (des)construindo paradigmas**

Gerência Executiva de Meio Ambiente

# A TAESA somos nós



A **Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. - TAESA** - é uma empresa é exclusivamente dedicada à construção, operação e manutenção de ativos de transmissão, com:

- ▶ 13.832 km de linhas em operação;
- ▶ 1.323 km de linhas em construção;
- ▶ 15.155 km de extensão e 109 subestações.

A TAESA detém **44 concessões de transmissão** (11 na holding, 11 investidas integrais e 19 participações), presença em todas as cinco regiões do país.

A TAESA possui em sua composição acionária o Bloco de Controle composto pela Cemig, com 21,7% e a ISA Brasil, com 14,9%, sendo os 63,4% restantes, Minoritários do Mercado.

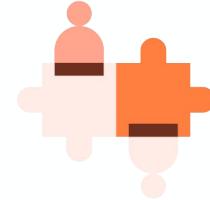


# Os Desafios e a Oportunidades



## Volume de Dados

Grande volume crescente de dados ambientais — vindos de inspeções, monitoramentos e cumprimento de condicionantes.



## Transformar dados em estratégia

Existe uma enorme dificuldade em integrar e transformar dados brutos em decisões práticas, agregando na estratégia do negócio.



## Riscos ambientais e má visibilidade

Os riscos ambientais mal dimensionados impactam diretamente cronogramas e licenças, além de trazer uma má visibilidade para a companhia sobre as questões ambientais.



**Oportunidades**

**Como usar**

Os dados para criar indicadores de performance ambiental, promovendo melhoria contínua entre concessionárias, parceiros e parceiros.





**Se os programas ambientais construtivos são exigidos, por que às vezes são tratados como obrigações burocráticas?**

**Não são ferramentas estratégicas para garantir a viabilidade ambiental e o sucesso dos projetos?**



### **Programas Ambientais**

Média de programas ambientais associados à construção/operação, executados por terceiros.



### **Infrações Ambientais**

Número das infrações ambientais na implantação e operação decorrentes dos programas construtivos/operativos.

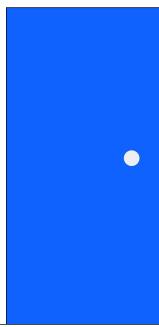
### **IMPORTÂNCIA**

**Engajar**

**Reconhecer**

**Selecionar**

Estratégia do negócio.



**São sim indicador de sucesso de uma obra!**

**Fonte:** Levantamento Preliminar TAESA.

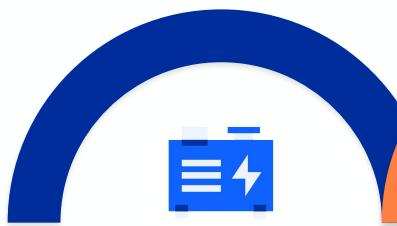
# Como medir a qualidade ambiental de uma atividade?



**X** Eu acho...  
Na minha visão...  
Eu percebo...  
Eu sei...



Indicadores de  
Planejamento,  
Gestão e  
VISIBILIDADE



## Organizar

Bases de dados,  
processos eficientes,  
bases de dados  
robustas,  
informações  
geolocacionais.



## Integrar

Integração de dados,  
percepção dos times,  
indicadores de  
sucesso.



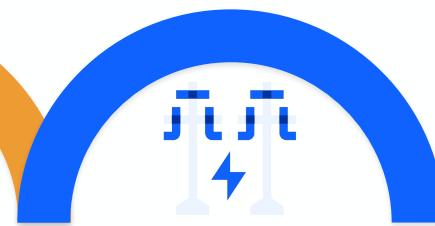
## Mensurar

Criar a pontuação  
dos critérios,  
refinamento.



## Retratar

Dados ambientais e  
performance real em  
campo.



## Potencializar

Utilizar os dados para  
dimensionar os riscos,  
engajar os envolvidos e  
refletir sobre a  
estratégia.



# Como a TAESA vem buscando inovar em relação ao tema?

**FIMA - Formulário de Inspeção e Monitoramento de Meio Ambiente**

**Inspeção Ambiental**

Nº de registros: 1,3k

Desvios: 282

Desvios Atendidos: 202

ID: 39079 - 12/09/2025, 15:15  
LT 230 kV Açaílandia - Dom Eliseu 2  
Programa: Programa de Gestão Ambiental  
Estrutura: Praça de Tomy - 9/1  
Tipo: Simples Registro

ID: 39457 - 09/09/2025, 16:36  
LT 230 kV Encruso Novo - Santa Lúcia 3  
Programa: Programa de Supressão da Vegetação  
Estrutura: Acesso - 60/1  
Tipo: Alta No prazo 09/10/2025  
Desvio aberto há: 6d

ID: 37486 - 09/09/2025, 15:34  
LT 230 kV Encruso Novo - Santa Lúcia 3  
Programa: Programa de Gestão Ambiental

**Criticidade dos Desvios**

**Mapa**

**Tabela de Desvios**

**Acompanhamento dos Registros**

**Categoria**

**Criticidade dos Desvios**

**Status dos Desvios**

**Informações do Registro**

**Registro Fotográfico**

**Legendas**

**Dados Campo**

**Coleta de Campo - Socio**

**Formulário DSAP**

**Satisfação**

**Formulário de Ouvidoria**

**FIMA - Formulário de Inspeção e Monitoramento de Meio Ambiente**

**ITENS REGISTRADOS**

**LOCAL DA INSPEÇÃO**

**DESCRIÇÃO DO ITEM**

**PLANO DE AÇÃO DE CORREÇÃO**

**DETALHAMENTO**

**Ação de Correção**

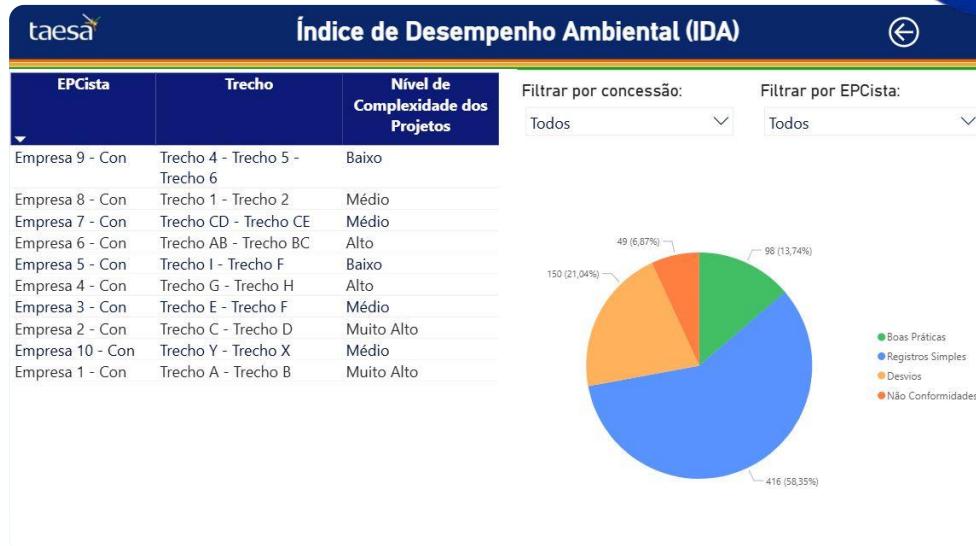
ID Formulário	Item Registrado	Descrição	Ação de Correção
FIMA202508061137	Desvio	Descarte inapropriado de resíduos	DDS sobre sobre importância de descarte adequado e 5s
FIMA202508061129	Registro simples	Início das obras civis, arranjo das ferragens	
FIMA202508061133	Registro simples	Troca de cercante, implementação de melhorias	
FIMA202508061130	Registro simples	Melhorias na área de lava mís, sabão e papel disponíveis para uso	
FIMA202508061137	Boa prática	05/09/2025: Lavagem interna do bebedouro.	
FIMA202508062025	Desvio	05/06/2025: Resíduos de madeira deixados na área de armazenamento de bobinas.	
FIMA202508062026	Desvio	Área de bobinas necessitando de organização e limpeza.	
FIMA202508051346	Desvio	Bebedouro sem identificação e laudo de potabilidade fixado junto, conforme estabelecido na especificação técnica.	



# Painel de Gestão da Performance Ambiental das Contratadas

**Índice de Atendimento em Campo (IAC)**

EPCista	Trecho	Nível de Complexidade dos Projetos	Integrações/Treinamentos periódicos de forma satisfatória no prazo adequado (m ou m+1)	Entrega de documentação básica satisfatória no prazo adequado (m ou m+1)	Experiência e Proatividade dos times de Meio Ambiente em campo
Empresa 1 - Con	Trecho A - Trecho B	Muito Alto	✓	✗	✗
Empresa 10 - Con	Trecho Y - Trecho X	Médio	✓	✓	✓
Empresa 2 - Con	Trecho C - Trecho D	Muito Alto	✓	✓	✓
Empresa 3 - Con	Trecho E - Trecho F	Médio	✓	✓	✓
Empresa 4 - Con	Trecho G - Trecho H	Alto	✓	✗	✗
Empresa 5 - Con	Trecho I - Trecho F	Baixo	✓	✗	✗
Empresa 6 - Con	Trecho AB - Trecho BC	Alto	✓	✓	✓
Empresa 7 - Con	Trecho CD - Trecho CE	Médio	✓	✓	✓
Empresa 8 - Con	Trecho 1 - Trecho 2	Médio	✓	✓	✓
Empresa 9 - Con	Trecho 4 - Trecho 5 - Trecho 6	Baixo	✓	✓	✗



## taesa Avaliação da Qualidade e Performance Ambiental das Atividades

### Sobre a avaliação:

#### 1) Complexidade do Projeto

Classificação conforme escopo:

- Baixo = ampliação de Subestações

- Médio = Implantação de Subestações Novas e/ou LTs até 25 km

- Alto = Implantação de Subestações e LTs de 25 a 200 km

- Muito alto = Implantação de Subestações e LTs acima de 200 km

#### 1) Índice de Desenvolvimento Corporativo (IDC20)

Avaliação do atendimento à ISO 14001, emissão de relatório de sustentabilidade, inventário de GEE e ações junto às comunidades.

#### 2) Índice de Desempenho Ambiental (IDA40)

Média ponderada dos registros em campo:

- Boas práticas

- Registros simples

- Desvios

- Não conformidades

#### 3) Índice de Atendimento em Campo (IAC40)

Considera:

- Interações/Treinamentos realizados no prazo (m ou m+1).

- Entrega de documentação básica no prazo (m ou m+1).

- Experiência e proatividade das equipes de Meio Ambiente em campo

- Ações corretivas e tempo de resposta adequados

### Índice de Desempenho Corporativo (IDC)

### Índice de Desempenho Ambiental (IDA)

### Índice de Atendimento em Campo (IAC)

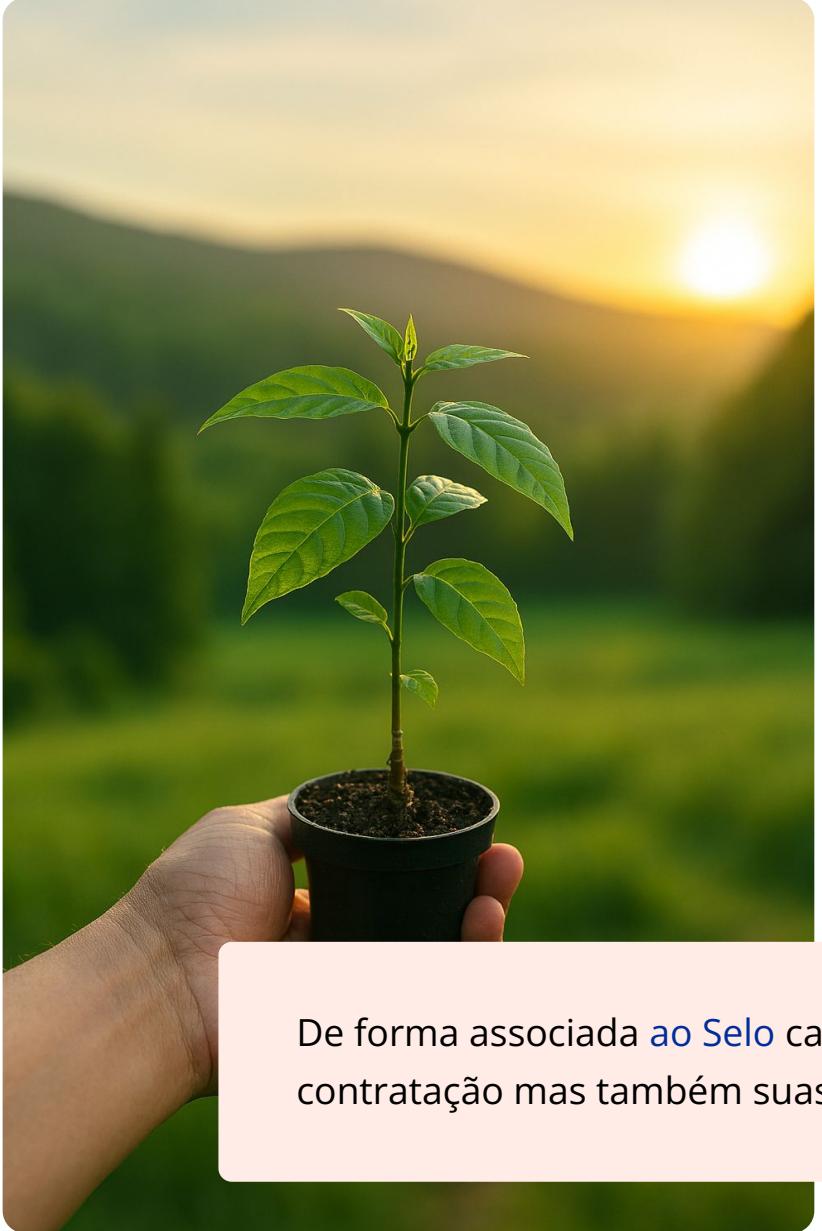
**Índice de Desempenho Corporativo (IDC)**

EPCista	Trecho	Nível de Complexidade dos Projetos	Atendimento ISO 14001	Emite Relatório de Sustentabilidade e/ou Inventário de Gases de Efeito Estufa?	Apresentou Diretrizes Ações junto às Comunidades
Empresa 1 - Con	Trecho A - Trecho B	Muito Alto	✓	✓	✓
Empresa 10 - Con	Trecho Y - Trecho X	Médio	✓	✗	✗
Empresa 2 - Con	Trecho C - Trecho D	Muito Alto	✓	✗	✓
Empresa 3 - Con	Trecho E - Trecho F	Médio	✓	✗	✗
Empresa 4 - Con	Trecho G - Trecho H	Alto	✓	✓	✓
Empresa 5 - Con	Trecho I - Trecho F	Baixo	✓	✗	✗
Empresa 6 - Con	Trecho AB - Trecho BC	Alto	✓	✓	✓
Empresa 7 - Con	Trecho CD - Trecho CE	Médio	✓	✗	✓
Empresa 8 - Con	Trecho 1 - Trecho 2	Médio	✓	✓	✓
Empresa 9 - Con	Trecho 4 - Trecho 5 - Trecho 6	Baixo	✓	✓	✓

## Painel de Gestão da Performance Ambiental das Contratadas

### Classificação Estratégica





# Selo de Responsabilidade Ambiental

## Objetivos e Características

Alinhar os fornecedores que exercem atividades **com maior risco ambiental** aos compromissos da **Política do SGA**, visando atender os requisitos legais e buscando a **excelência** em relação à preservação do meio ambiente.

Prêmio visa **motivar e reconhecer os seus melhores parceiros** no quesito gestão ambiental, buscando a melhoria contínua através das melhores práticas e fortalecendo ainda mais as relações de confiança.

Além do reconhecimento o Selo pode **trazer benefícios competitivos em licitação e na gestão contratual** (possibilidade redução de penalidade).



De forma associada [ao Selo](#) cabe reforçar que a TAESA vem de forma continua buscando inovar e melhorar não só na contratação mas também suas especificações e cláusulas contratuais (penalidades, função social).

# Os 3 Rs da Responsabilidade Ambiental através dos dados digitais e indicadores



**Refletir**

## Entender & Pensar

Entender a realidade a partir dos indicadores almejando melhor planejamento e governança.



**Reconhecer**

## Acreditar & Assumir

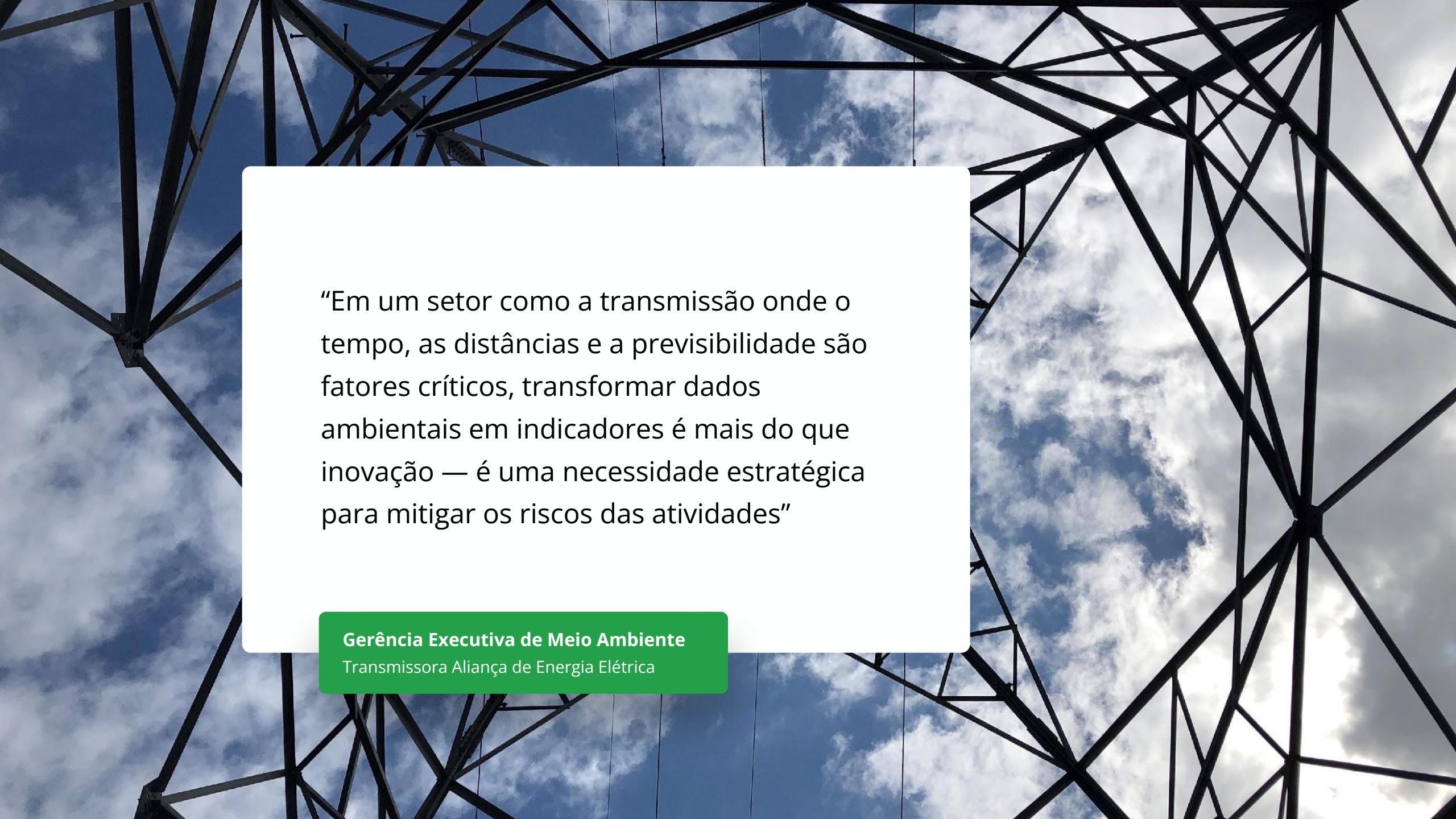
Abraçar a causa e buscar e as melhores soluções para a gestão de riscos.



**Resolver**

## Definir & Agir

Buscar a excelência e eficiência na fiscalização, na contratação e execução.



“Em um setor como a transmissão onde o tempo, as distâncias e a previsibilidade são fatores críticos, transformar dados ambientais em indicadores é mais do que inovação — é uma necessidade estratégica para mitigar os riscos das atividades”

**Gerência Executiva de Meio Ambiente**

Transmissora Aliança de Energia Elétrica



Obrigado!

[artur.willcox@taesa.com.br](mailto:artur.willcox@taesa.com.br)