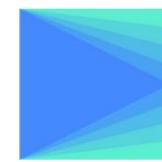


# **REGULAÇÃO E COMPLIANCE:**

## Garantindo Segurança Jurídica e Operacional

**Luciano Silvino**

NewFields Brasil / EnviroAsset



**EnviroAsset**

Measure. Understand. Act.

VIEX

16<sup>a</sup> edição  
**LASE**



## Msc. Luciano Silvino



## Minha trajetória

- ▶ Bacharel - UFV-MG/Msc.- PUC-RJ / MBA - IBMEC
- ▶ Gerente Executivo NewFields Brasil
- ▶ Head de Tecnologia e Inovação EnviroAsset

20+

grupos  
empresariais

### atendidos

- ▶ siderurgia
- ▶ mineração
- ▶ energia
- ▶ química
- ...

10+

anos de experiência  
em conflitos  
ambientais  
judicializados ou não



# Dados Ambientais como **ativo estratégico**

Dados ambientais não são custo,  
e sim ativos perenes das empresas

Garantem sustentabilidade  
do negócio, transparência  
e segurança com a sociedade



A cadeia de valor do dado deve ser  
respeitada e alinhada aos objetivos  
estratégicos da empresa

Todo dado coletado precisa ter  
um objetivo claro e mensurável



# Oportunidade de começar **da melhor forma**

## Tendência global

**70% das empresas** já colocam dados e analytics como prioridade estratégica

(McKinsey 2024)

## Obrigações ambientais no Brasil

**155 licenças** para hidrelétricas e **144** para transmissão  
(IBAMA 2023-2024)

Investimentos de **740 bilhões de reais** em ativos nos últimos anos, com muito mais projetado  
(EPE 2022)

## O setor elétrico em números

(2023-2024)

Maiores empresas já administram **+10 mil licenças ambientais** em operação, com até 1.000 condicionantes por projeto

Um único grupo reportou **2.574 licenças em 1 ano**. Protocolos em 775 municípios.

Em 2023, uma única empresa reportou **R\$ 25 milhões** em multas ambientais



# Dados ambientais deixaram de ser burocracia.

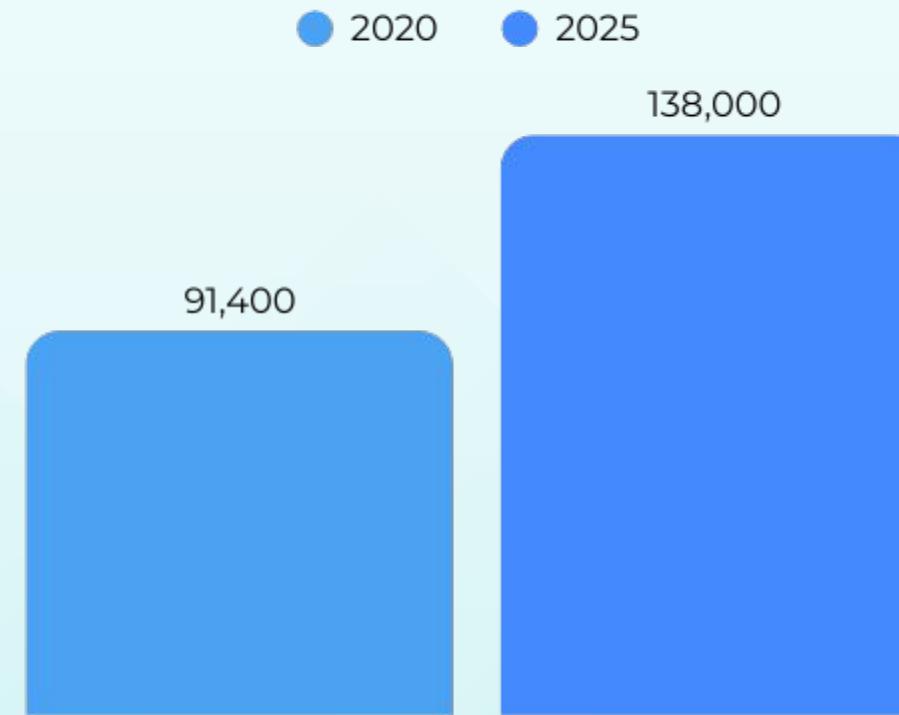
Eles são um ativo estratégico essencial para a segurança jurídica e a sustentabilidade do negócio.



# Judicialização por poluição / Licenciamento

## Focos principais

- ▶ Ações motivadas por poluição e danos à saúde humana
  - ▶ Questionamentos de EIA/RIMA e Licenças de Operação
  - ▶ **Consequência:** instabilidade jurídica para empresas
- 



## Números atuais do CNJ

### 51% mais julgamentos

aumento em 4 anos

- ▶ **408 mil** processos ambientais ativos (2025)
- ▶ **109 mil** novos casos/ano
- ▶ **4 mil** processos criminais/ano



## Prazos judiciais

- ▶ ACP: **15 dias úteis**
- ▶ Ação penal: **10 dias úteis**

X

## Governança corporativa

- ▶ **Meses** para alinhar jurídico, compliance e demais envolvidos

## Consequências reais

### Multas milionárias

até R\$ 25 milhões reportadas

### Ações judiciais

R\$ 1,9 bilhão em 10 anos

### Empresas em recuperação judicial

por falhas na governança de dados ambientais

### Normalização de comitês internos

só para lidar com contencioso ambiental



Se sua organização precisasse responder uma  
denúncia em 15 dias,

**vocês estariam prontos para  
entregar sua melhor defesa?**



# Estudo de caso

## situação 1

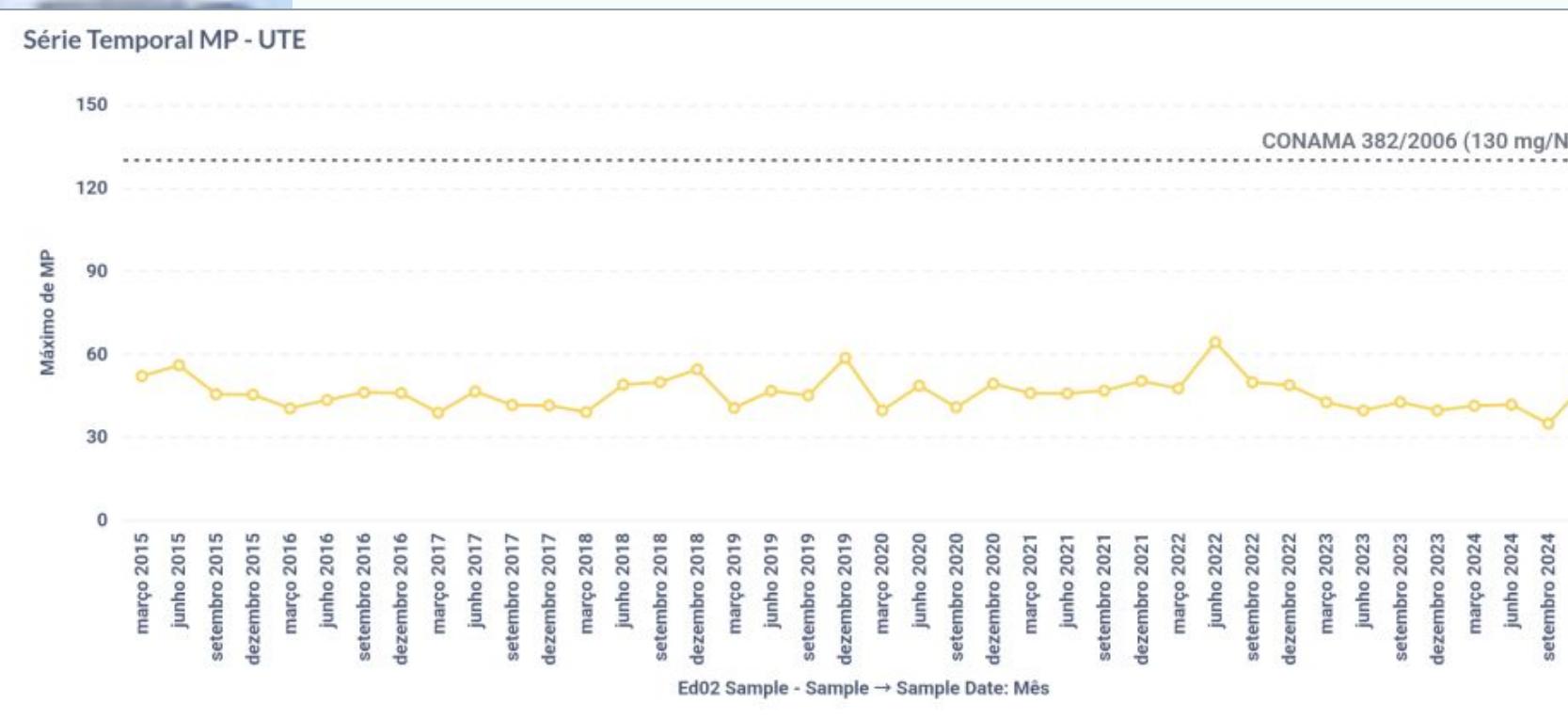
- ▶ UTE com capacidade de geração de 350 MW (carvão vegetal como insumo energético);
- ▶ Operação em regime contínuo, atendendo milhares de consumidores;
- ▶ Governança ambiental estruturada e licenciamento em dia.



## Estudo de caso

### Cenário inicial

(dados fictícios)





## Estudo de caso



### A crise

#### ACP com as alegações:

- ▶ contaminação do ar, solo e águas subterrâneas;
- ▶ impacto na saúde da população local.

#### Repercussão imediata

- ▶ Notícias em mídia tradicional questionando a operação da UTE;
- ▶ Dossiês em mídias alternativas ganham engajamento regional;
- ▶ Lideranças locais mobilizadas → pressão política e comunitária.



### Corrida contra o tempo

- ▶ Prazo de 15 dias para a defesa
- ▶ Criação de comitê de crise
- ▶ Setor ambiental pressionado a fornecer dados
- ▶ Contratações às pressas
- ▶ Setor jurídico decidindo caminhos estratégicos em questão de horas



### 3 decisões importantes:

- ▶ Quando e como comunicar a matriz e investidores?
- ▶ Usar a equipe interna ou contratar advogados especializados?
- ▶ Contratar a NewFields Brasil como assistente técnico?





## Cenário recorrente

### Falta de acessibilidade dos dados

- ▶ Dados concentrados nas mãos de poucos colaboradores;
- ▶ Informações dispersas em múltiplas plataformas e planilhas.

### Falta de controle de qualidade

- ▶ Métodos de coleta e análise equivocados;
- ▶ Dados que não resistem à diligência judicial.





### A prevenção

#### Dados centralizados

- ▶ todas as matrizes ambientais em um só lugar (ar, água, solo, fauna, flora, licenças)

#### Custória de dados

- ▶ segurança, integridade e validade jurídica ao longo do tempo

#### Organização e rastreabilidade

- ▶ governança clara, histórico completo, auditoria fácil

#### Informação acionável

- ▶ dashboards e alertas inteligentes que antecipam riscos e suportam decisões





# Estudo de caso

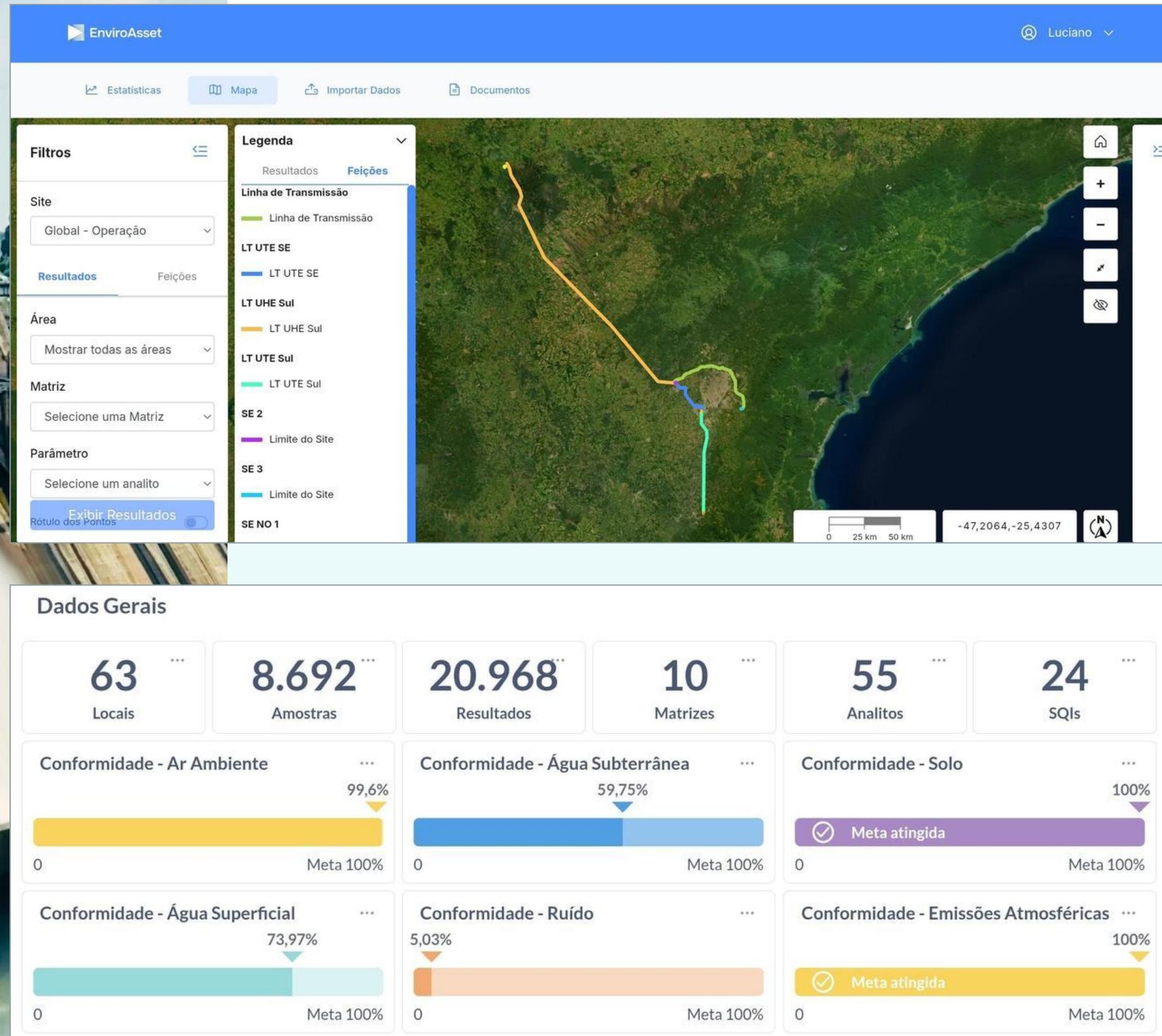
situação 2

## Expansão da empresa

- ▶ Adquire uma Usina Hidrelétrica (UHE);
- ▶ Passa a operar linhas de transmissão estratégicas;
- ▶ Integra subestações em regiões próximas a comunidades;
- ▶ Realiza diversas obras por ano, cada uma com obrigações ambientais próprias.



## Estudo de caso II



## Novas obrigações

- ▶ Mínimo de 6 licenças ambientais ativas a monitorar simultaneamente;
- ▶ Centenas de condicionantes ambientais em diferentes esferas (federal, estadual, municipal);
- ▶ Multiplicação das demandas de monitoramento (água, ar, solo, fauna, flora).



## Estudo de caso II



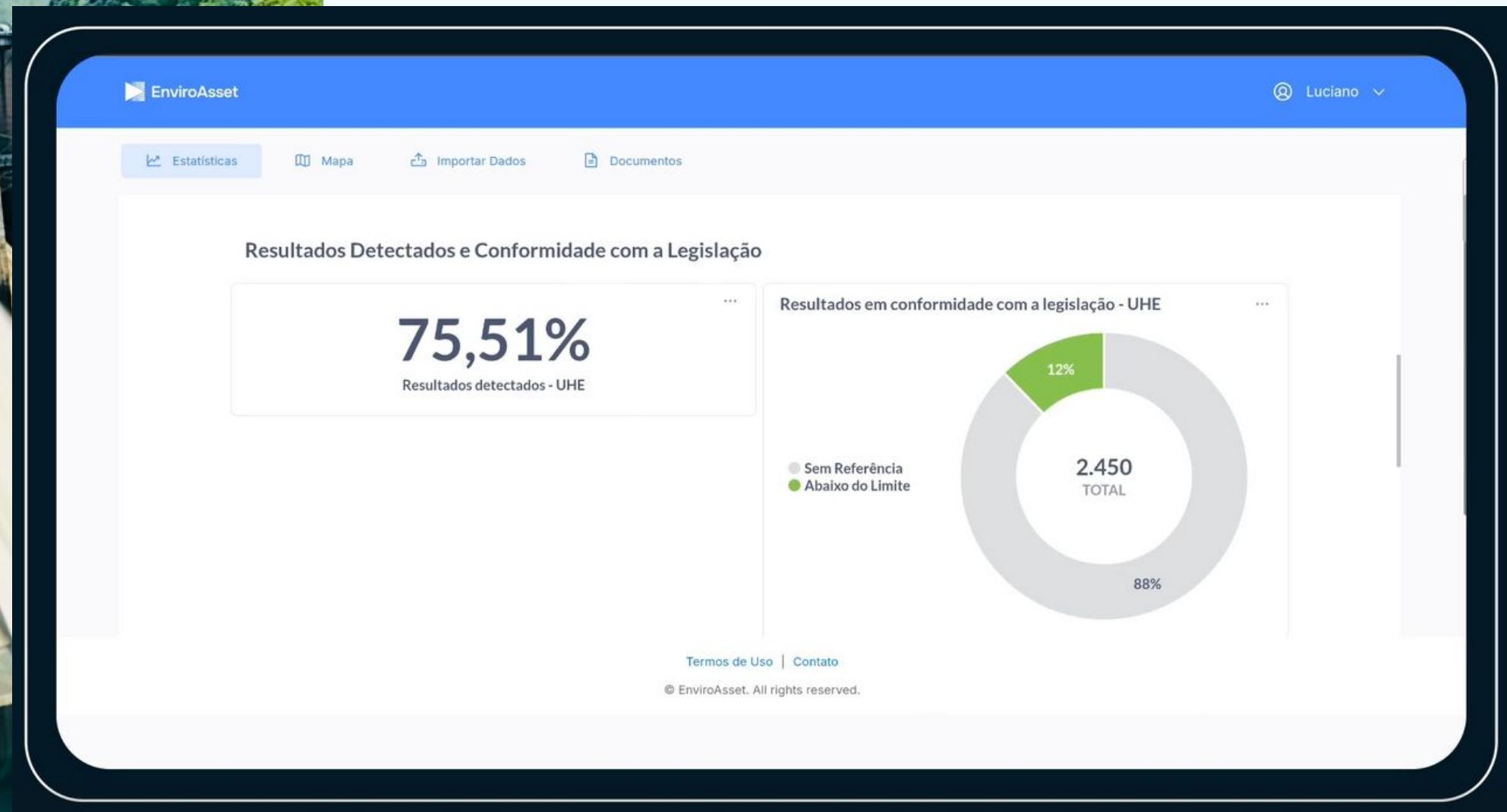
## CONTROLE DE OPERAÇÕES

### Qualidade da água (CONAMA 357/05)

- ▶ pH dentro da faixa de conformidade
- ▶ Oxigênio dissolvido estável ( $> 5 \text{ mg/L}$ )
- ▶ Baixa concentração de nitrato e fósforo  
→ baixo risco de eutrofização
- ▶ Índice de Estado Trófico (IET): em equilíbrio nos 5 pontos de monitoramento



## Estudo de caso II



## CONTROLE DE FAUNA E FLORA

### Ictiofauna (últimos 5 anos)

- ▶ Monitoramento contínuo em áreas a montante e jusante
- ▶ Acompanhamento de espécies nativas → abundância estável
- ▶ Programas de soltura de peixes mantêm equilíbrio da biodiversidade

Indicadores de saúde populacional mostram ausência de declínio crítico

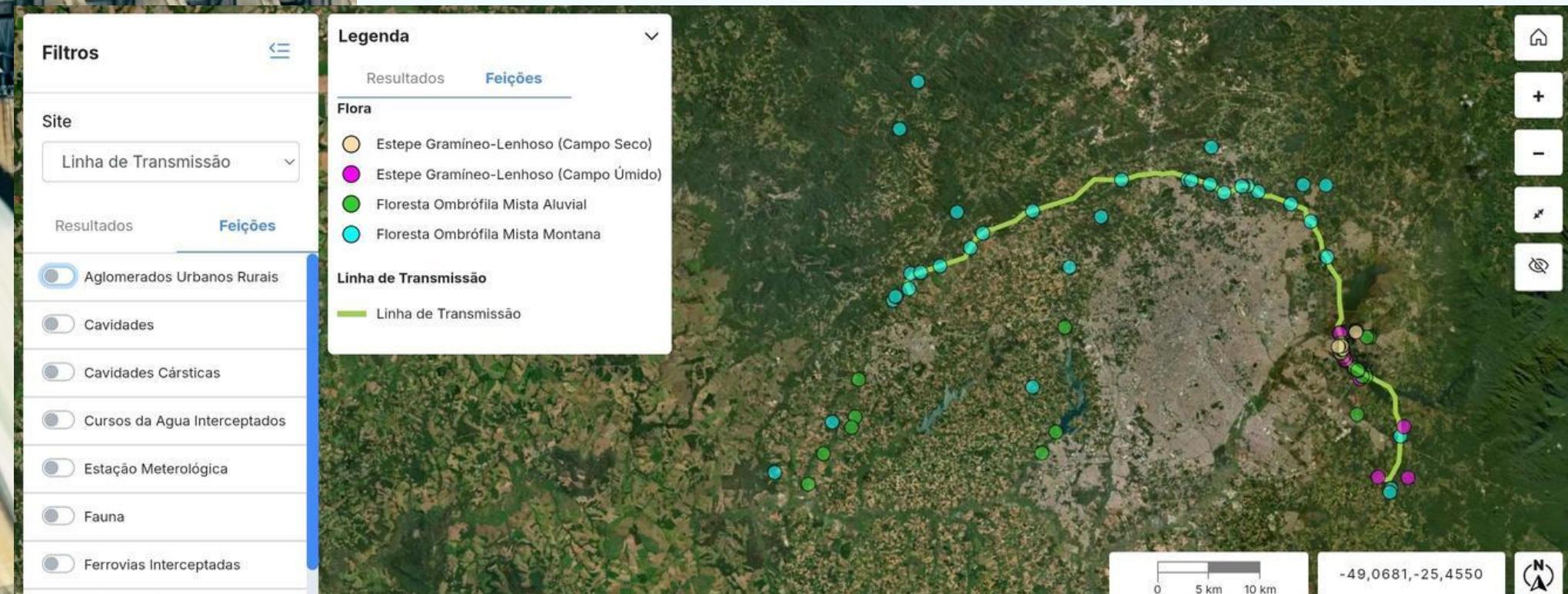




## Estudo de caso II

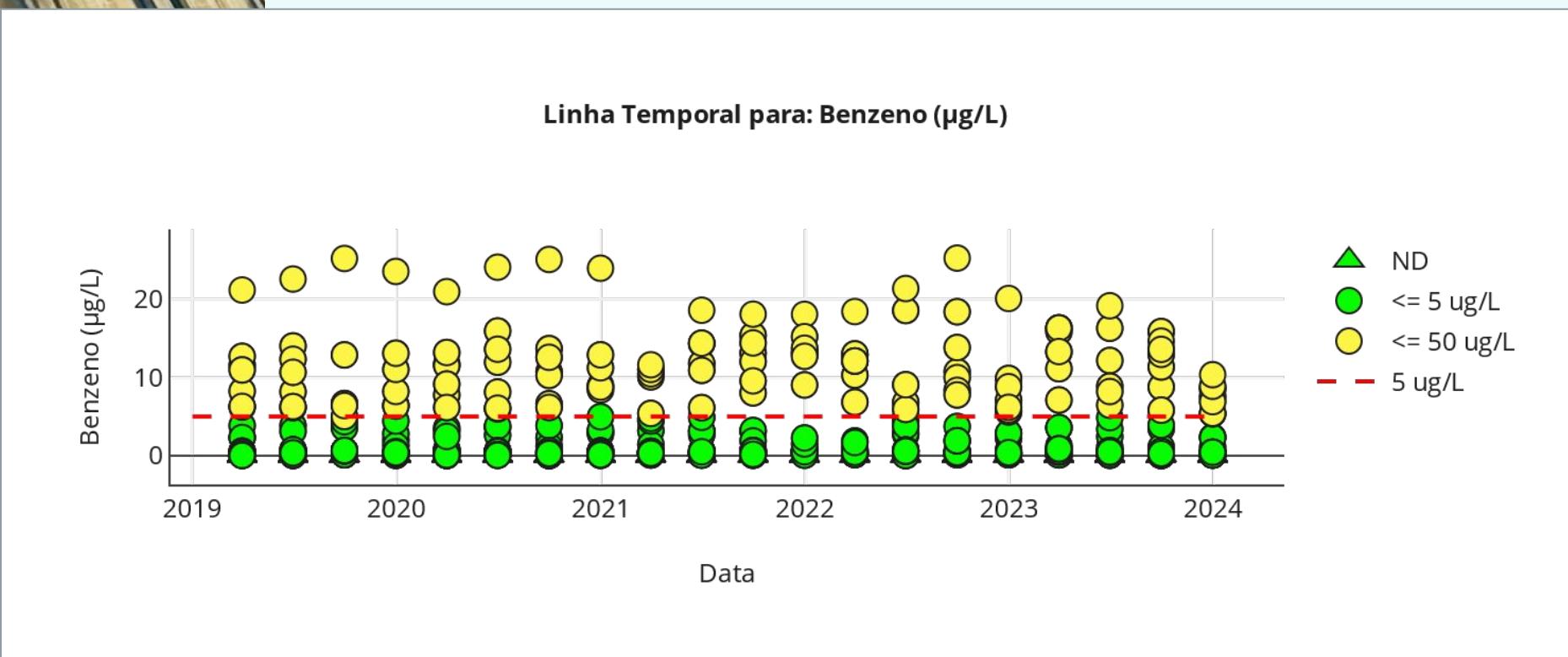
# CONTROLE DE LINHAS DE TRANSMISSÃO

- ▶ Monitoramento de fauna, flora e supressão vegetal
- ▶ Gestão de condicionantes ligadas a PACUERAs e compensações ambientais
- ▶ Fiscalizações frequentes em áreas de influência





## Estudo de caso II



## CONTROLE DE SUBESTAÇÕES

- ▶ Monitoramento da qualidade do ar, solo e águas subterrâneas
- ▶ Controle de ruído e interferências em comunidades próximas
- ▶ Risco potencial: vazamentos de óleos isolantes e derivados de petróleo



# Os resultados da EnviroAsset

## Casos reais

Enviroasset como  
**ferramenta de análise**  
**do órgão ambiental**  
em TAC e em processo  
administrativo

TACs firmados entre  
**10% e 50% do valor**  
pedido inicialmente

Respostas completas a  
ACPs e criminais **em**  
**apenas 5 dias.**



**No fim, a melhor defesa  
é a transparência  
baseada em dados vivos.**



# Obrigado!

**Luciano Silvino**

Gerente Executivo

NewFields Brasil / EnviroAsset



Acesse meu Linkedin



**EnviroAsset**

Measure. Understand. Act.