



# Gestão de Riscos Sociais em Projetos de Energia

Como identificar e  
prevenir violações de  
direitos humanos



Luiz F. G.  
Almeida  
Economista,  
PhD.  
Analista Social  
Sênior

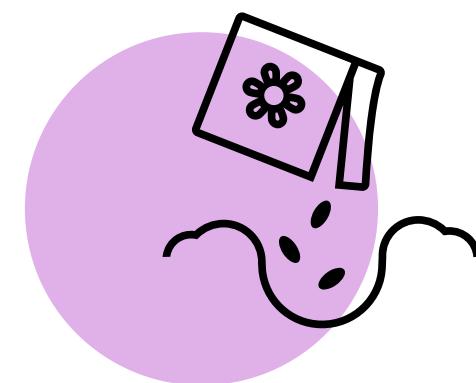
LASE - VIEX - 2025 - SP



# Linha do tempo: gestão de riscos sociais

O tamanho do “S” na ESG - teoria e prática

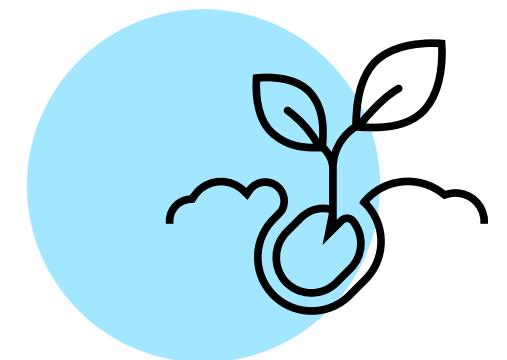
**1990 - 2000**



**Sementes**

- RSC
- Compliance Básico
- EIA

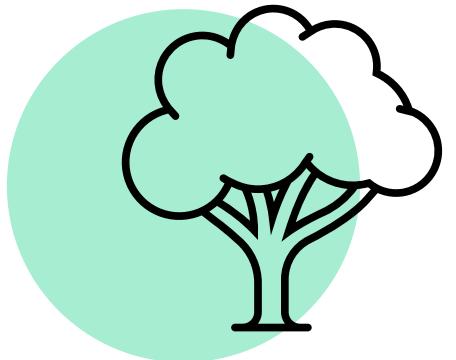
**2003 - 2012**



**Semeando**

- Princípios do Equador
- IFC – Padrões de Desempenho

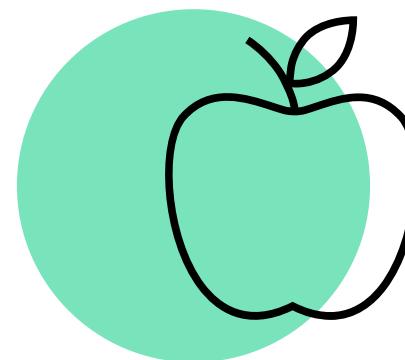
**2011 - 2015**



**Árvore**

- ODS
- UN *Guiding Principles*

**2017 - 2025**



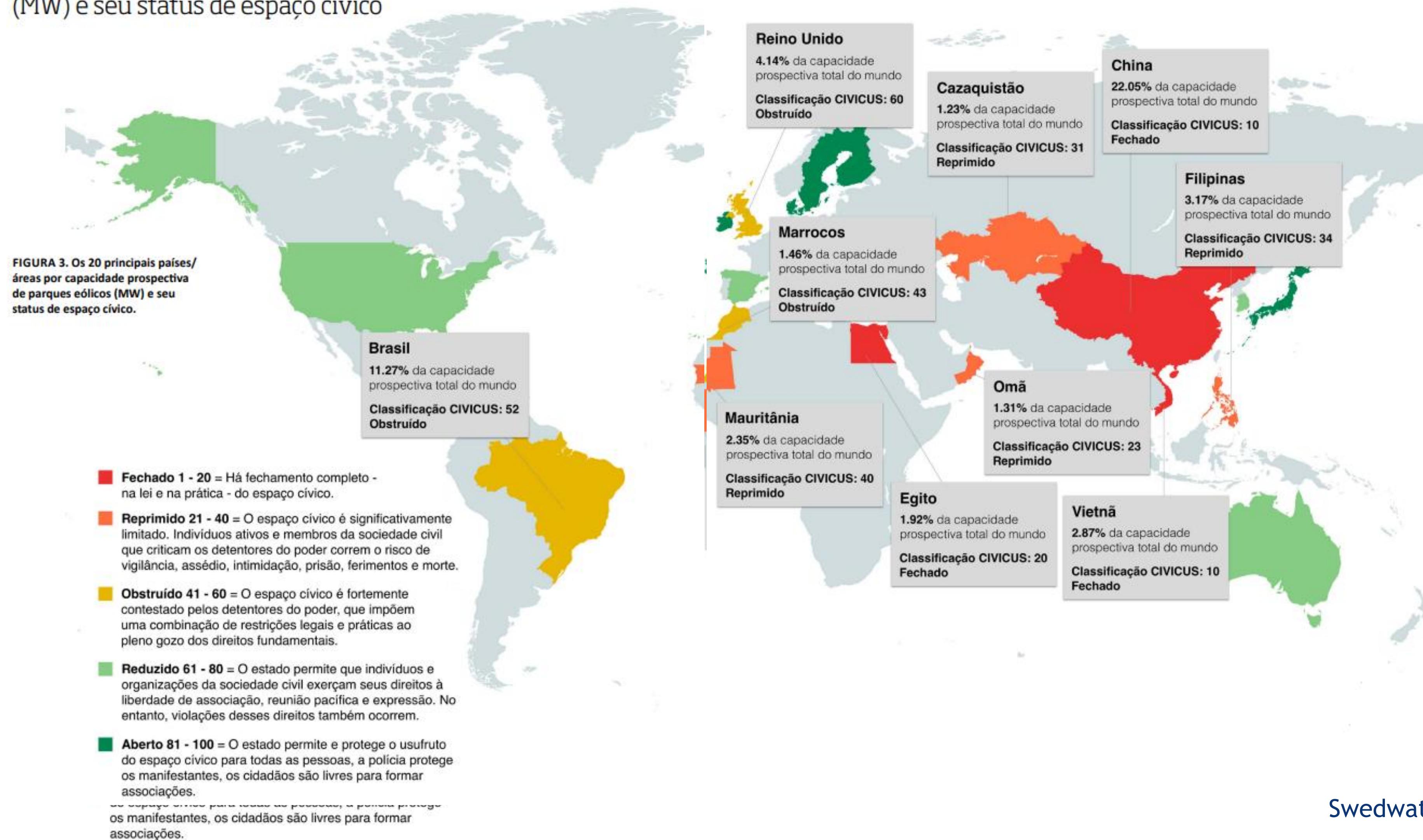
**Fruto**

- Diretiva Europeia (CSDD)
- Lei alemã de cadeia de suprimentos – LkSG
- Resoluções do Sistema Financeiro Nacional – BCB 139/21; CMN 4945/21; CVM 193/23.



## Os 20 principais países/áreas

por capacidade prospectiva de parques eólicos (MW) e seu status de espaço cívico

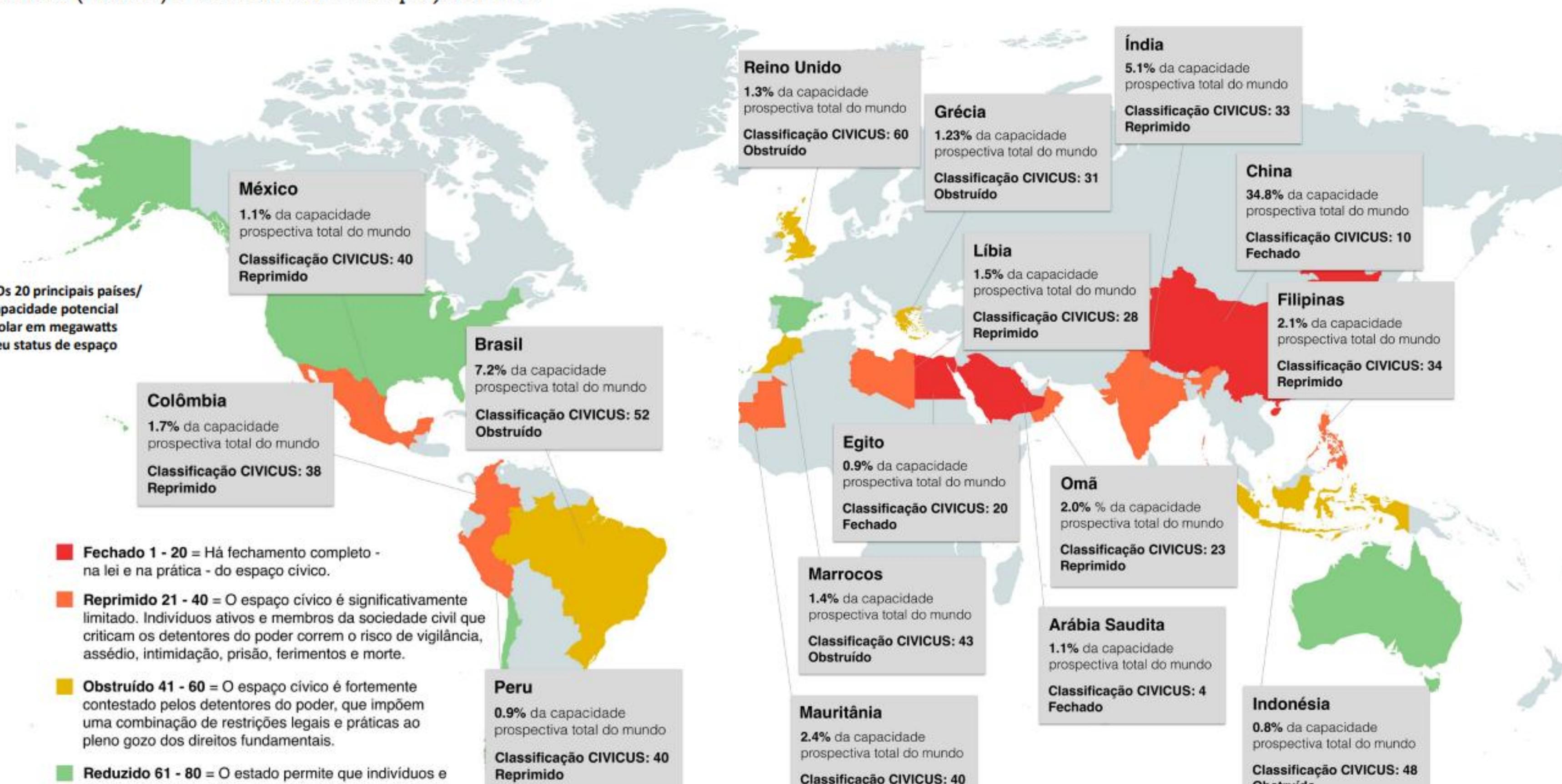




## Os 20 principais países/áreas

por capacidade potencial de parque solar em megawatts (MWac) e seu status de espaço cívico

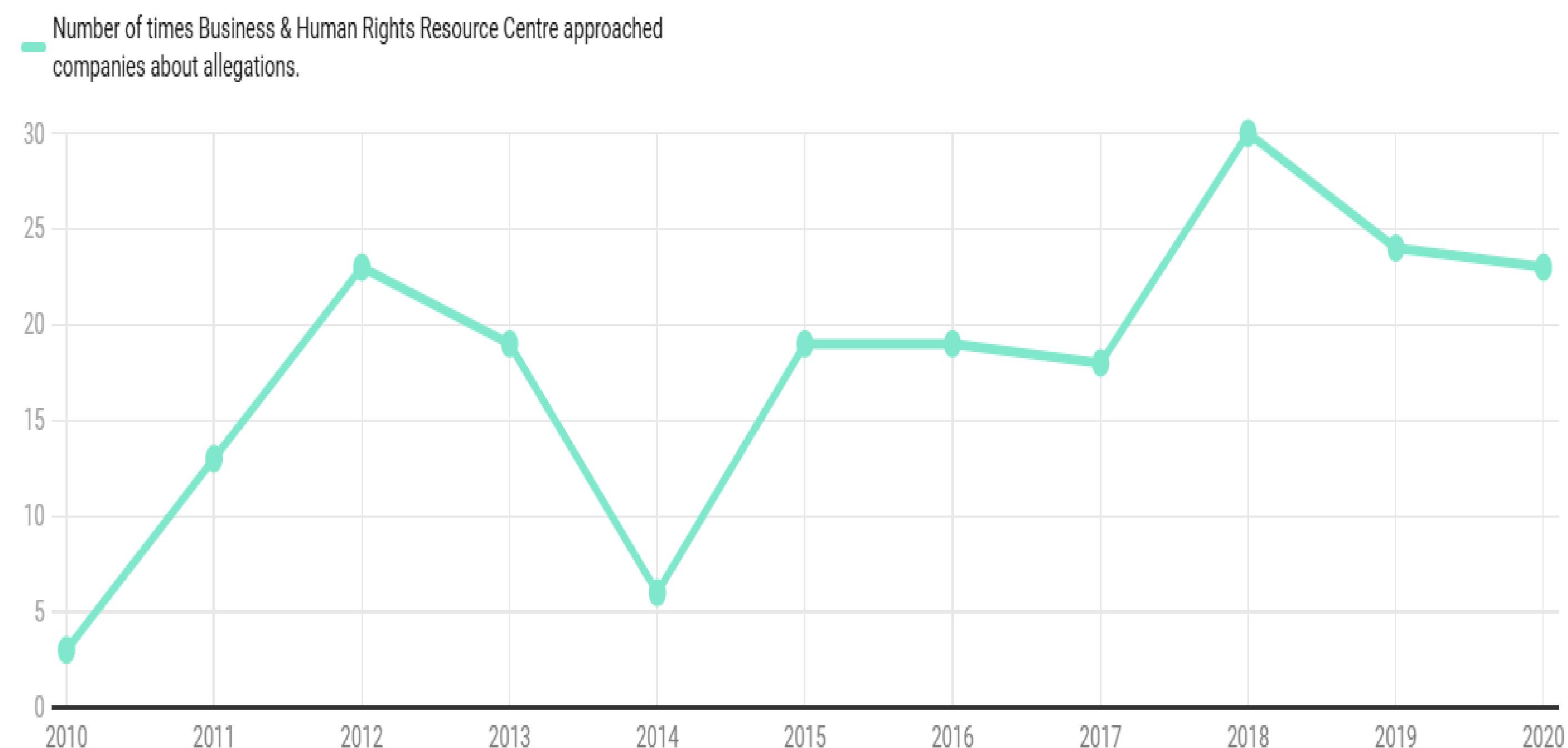
FIGURA 4. Os 20 principais países/áreas por capacidade potencial de parque solar em megawatts (MWac) e seu status de espaço cívico



- Fechado 1 - 20** = Há fechamento completo - na lei e na prática - do espaço cívico.
- Reprimido 21 - 40** = O espaço cívico é significativamente limitado. Indivíduos ativos e membros da sociedade civil que criticam os detentores do poder correm o risco de vigilância, assédio, intimidação, prisão, ferimentos e morte.
- Obstruído 41 - 60** = O espaço cívico é fortemente contestado pelos detentores do poder, que impõem uma combinação de restrições legais e práticas ao pleno gozo dos direitos fundamentais.
- Reducido 61 - 80** = O estado permite que indivíduos e organizações da sociedade civil exerçam seus direitos à liberdade de associação, reunião pacífica e expressão. No entanto, violações desses direitos também ocorrem.
- Aberto 81 - 100** = O estado permite e protege o usufruto do espaço cívico para todas as pessoas, a polícia protege os manifestantes, os cidadãos são livres para formar associações.



## COMPANY ALLEGATIONS 2010-2020



Note: Figure for 2020 only includes numbers recorded up to June.

Source: Business & Human Rights Resource Centre • [Get the data](#) • Created with [Datawrapper](#)

Desde 2010: 197 alegações de abusos de direitos humanos **relacionados a projetos de energia renovável**.

As alegações de abuso incluem:  
**assassinatos; grilagem de terras; condições de trabalho perigosas e salários miseráveis; e danos à vida e aos meios de subsistência de povos indígenas.**

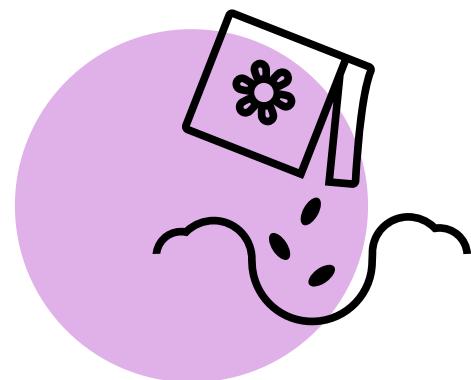
A região com o maior número de alegações é a **América Latina** (121 alegações desde 2010, 61% das alegações globais).



# Linha do tempo: gestão de riscos sociais

O tamanho do “S” na ESG

**1990 - 2000**

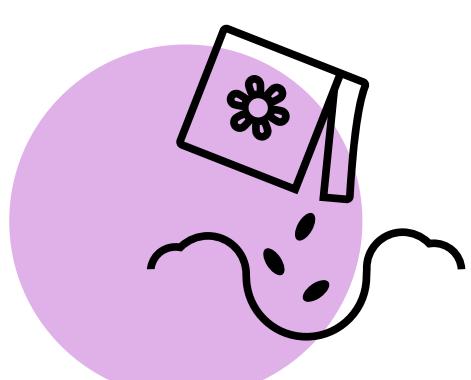


## Sementes

- RSC
- Compliance Básico
- EIA

ESG

**2003 - 2012**

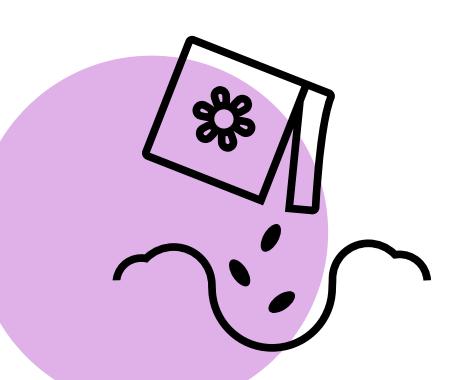


## Sementes

- Princípios do Equador
- IFC – Padrões de Desempenho

EsG

**2011 - 2015**

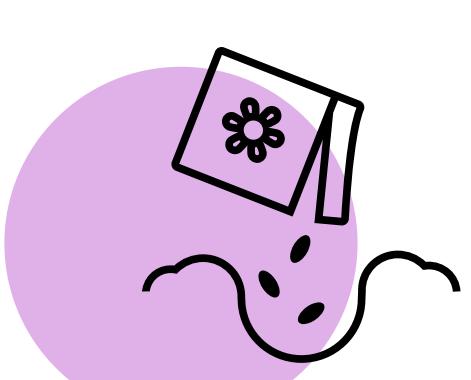


## Sementes

- ODS
- UN *Guiding Principles*

E<sub>s</sub>G

**2017 - 2025**



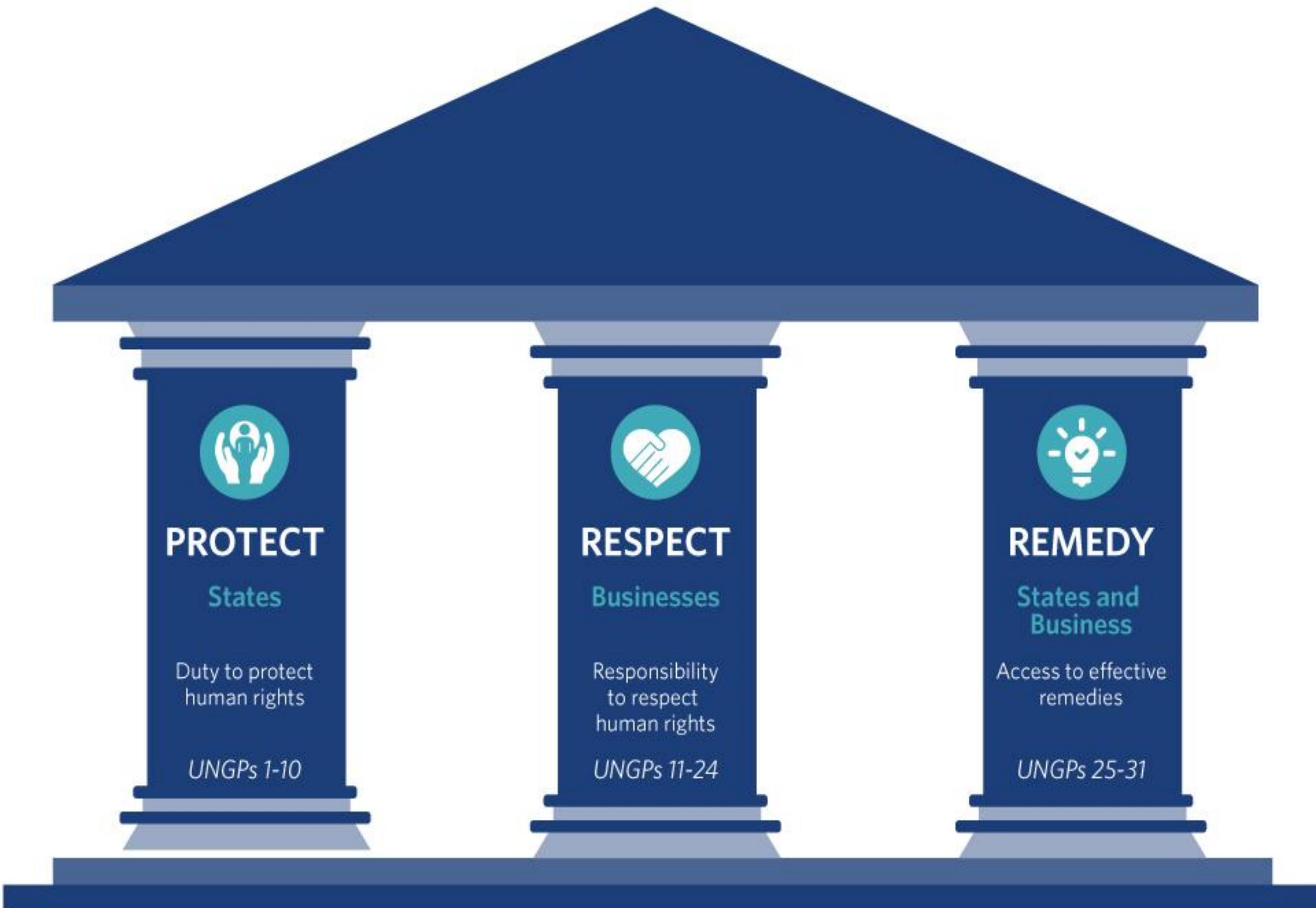
## Sementes

- Diretiva Europeia (CSDD)
- Lei alemã de cadeia de suprimentos – LkSG

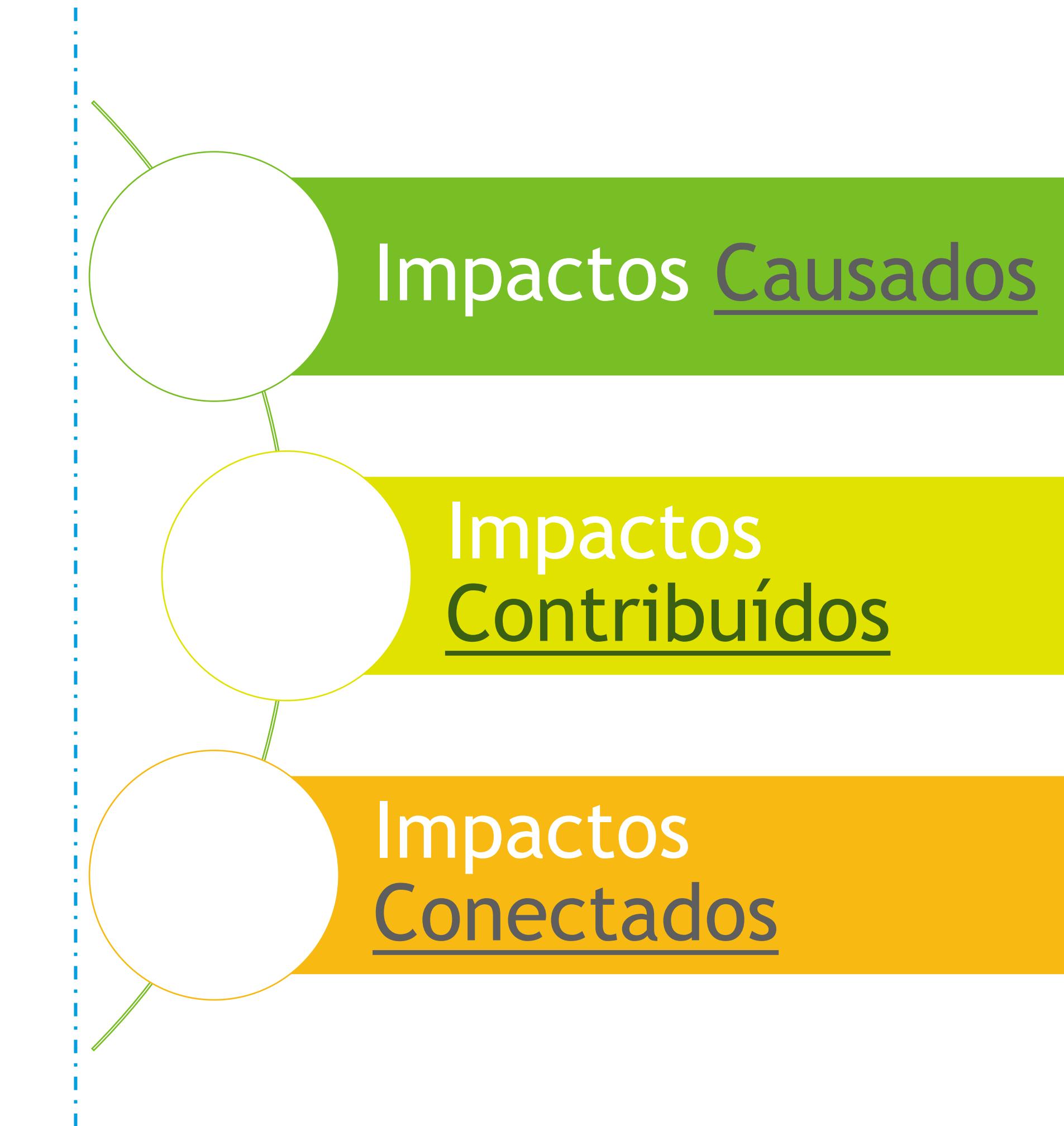




# Pilares e Alcance da abordagem



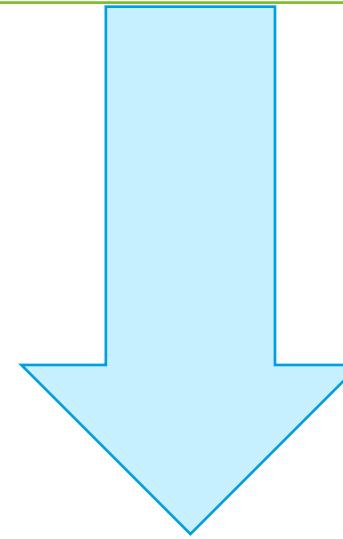
Smith & Kramer, 2024





# Perspectiva da pergunta e sensibilidade das temáticas

Quais impactos existem aqui?



Qual o nível de presença destes impactos em sua operação?

Assédio sexual

Assédio moral

Condições inadequadas de trabalho

Danos à integridade física e mental

Discriminação (racial, laboral, de gênero, etc.)

Escravidão moderna

Escravidão moderna na cadeia de valor

Exploração sexual de crianças e adolescentes

Impactos sobre o direito a moradia

Ineficácia dos mecanismos de *Grievance*

Impactos sobre a liberdade de associação

Impactos sobre a liberdade de circulação

Impactos no acesso a justiça

Impactos sobre o direito a informação

Impactos de convivência (poluição, ruídos, etc.)

Impactos sobre o direito a participação

Impactos no acesso a agua limpa

Impactos sobre o acesso aos meios de subsistência e serviços básicos

Trabalho infantil

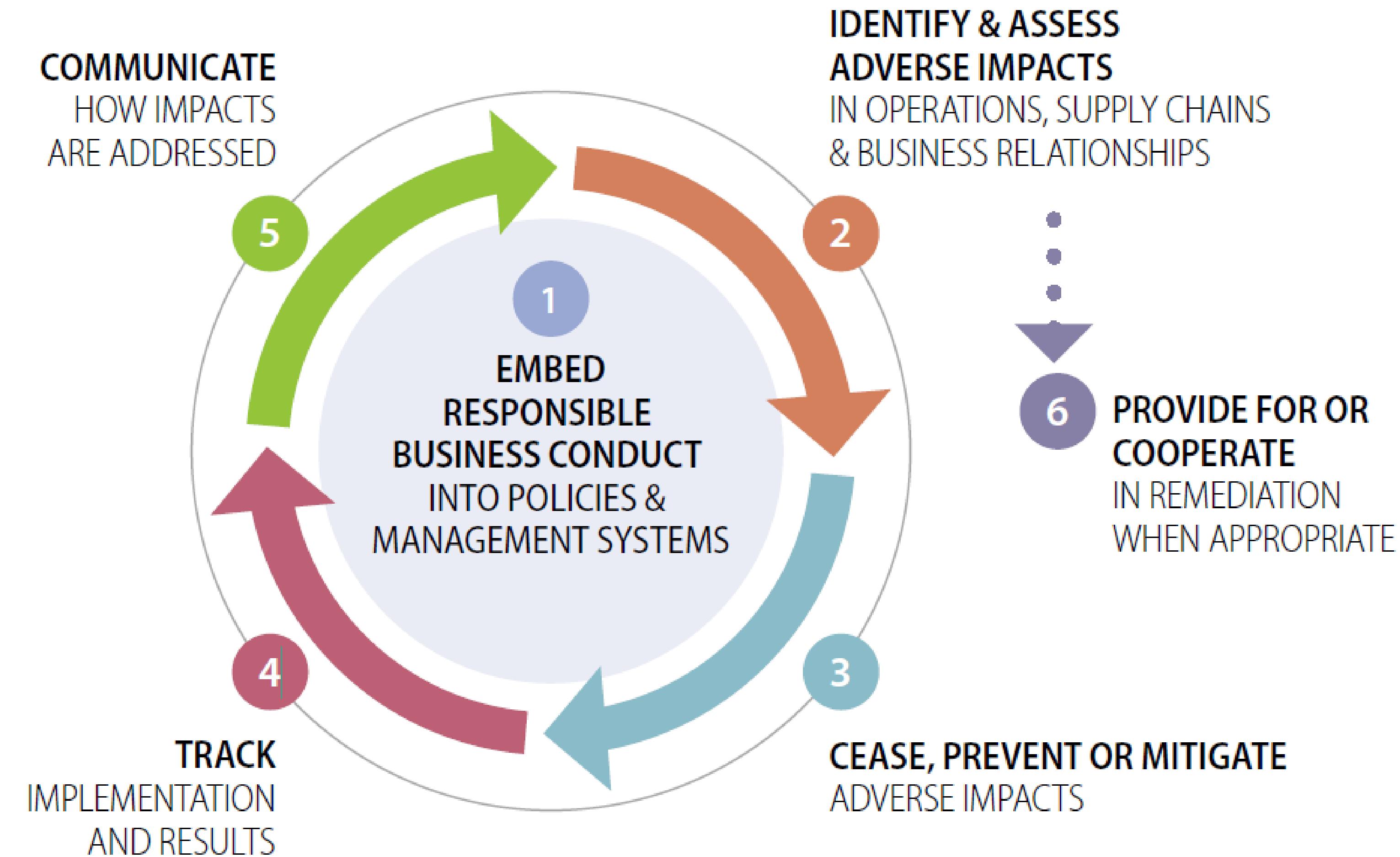
Impactos aos direitos dos povos e comunidades tradicionais

Impactos sobre o direito a vida (acidentes fatais)

Impactos múltiplos - Problemas de controle



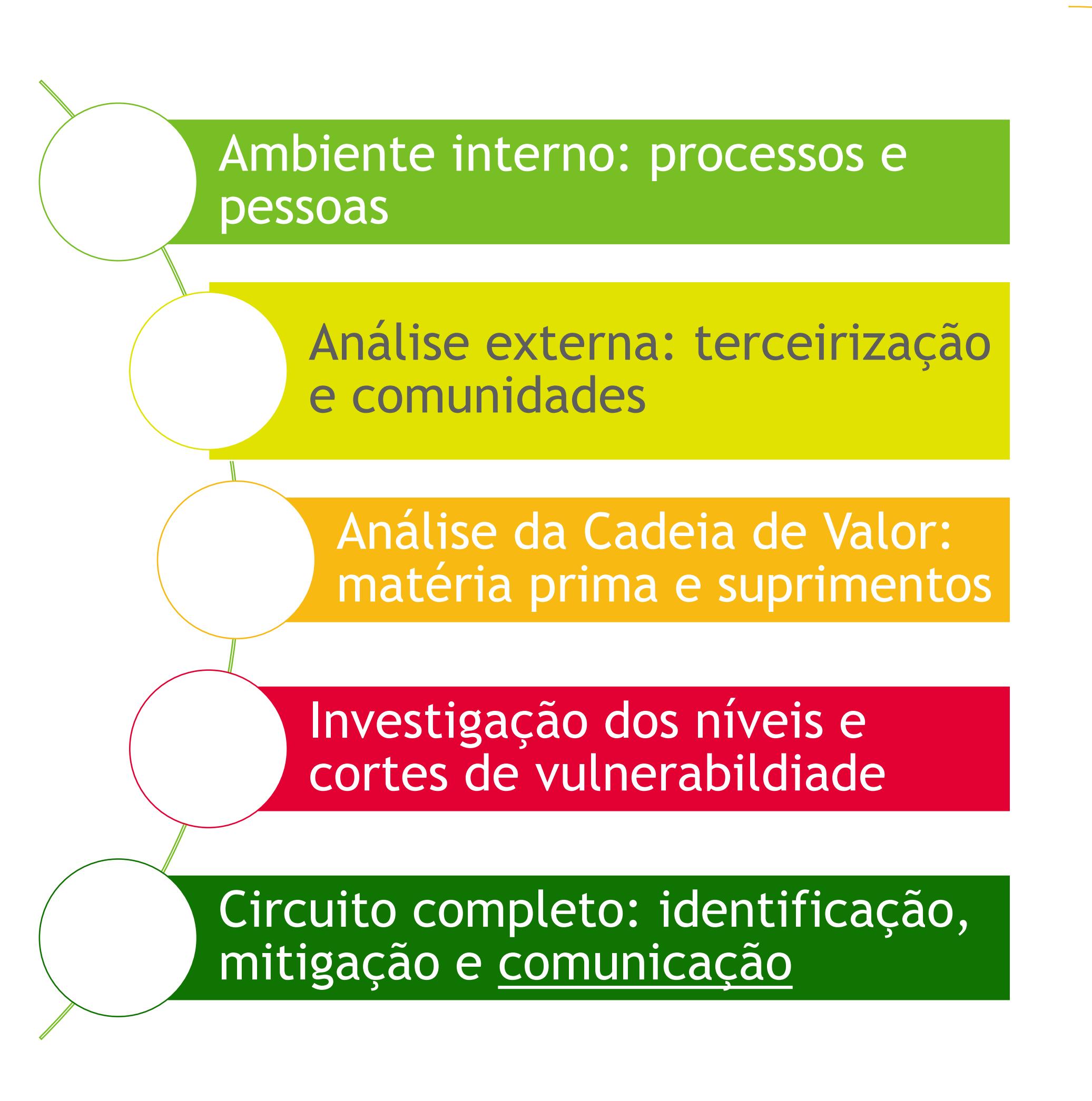
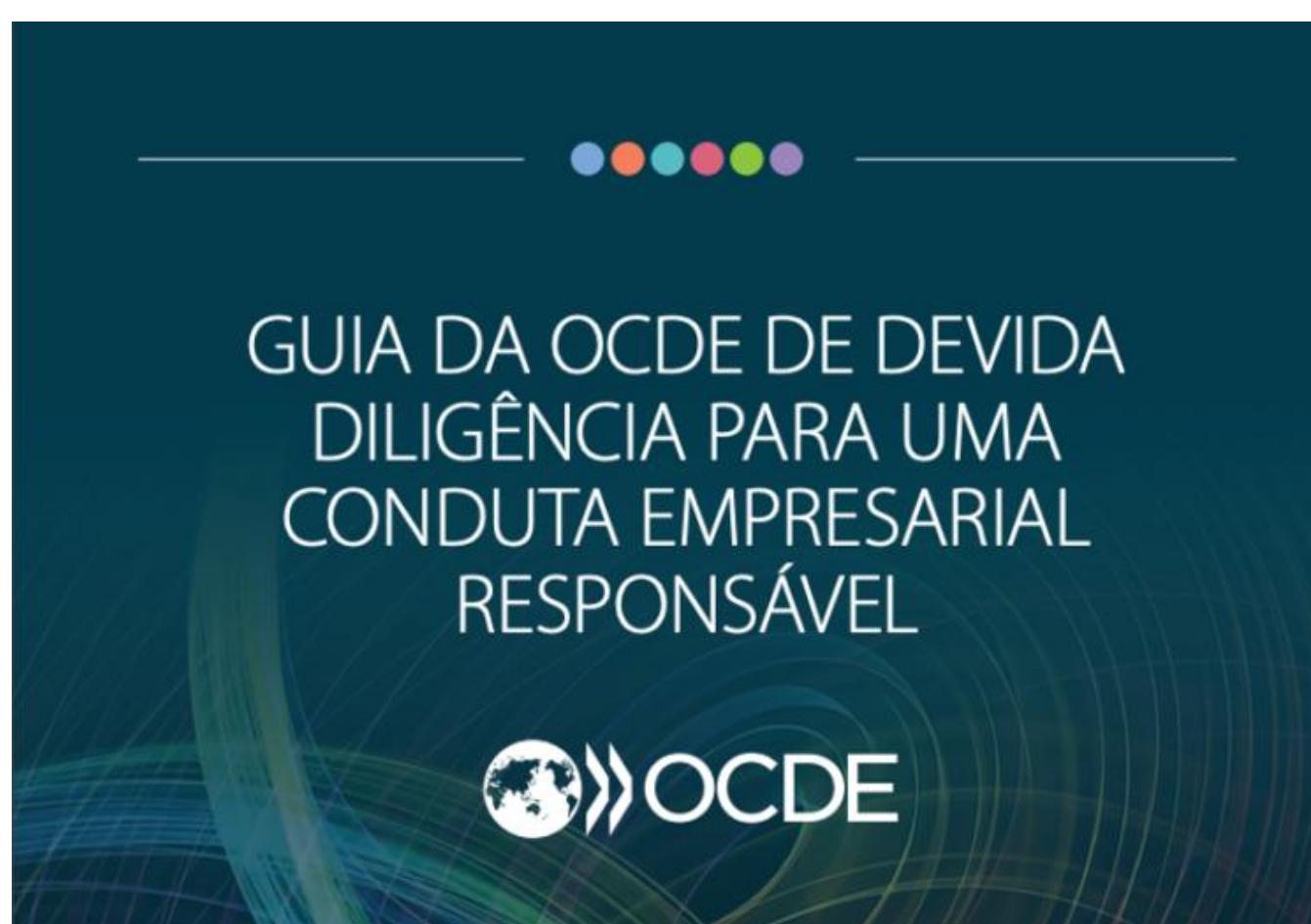
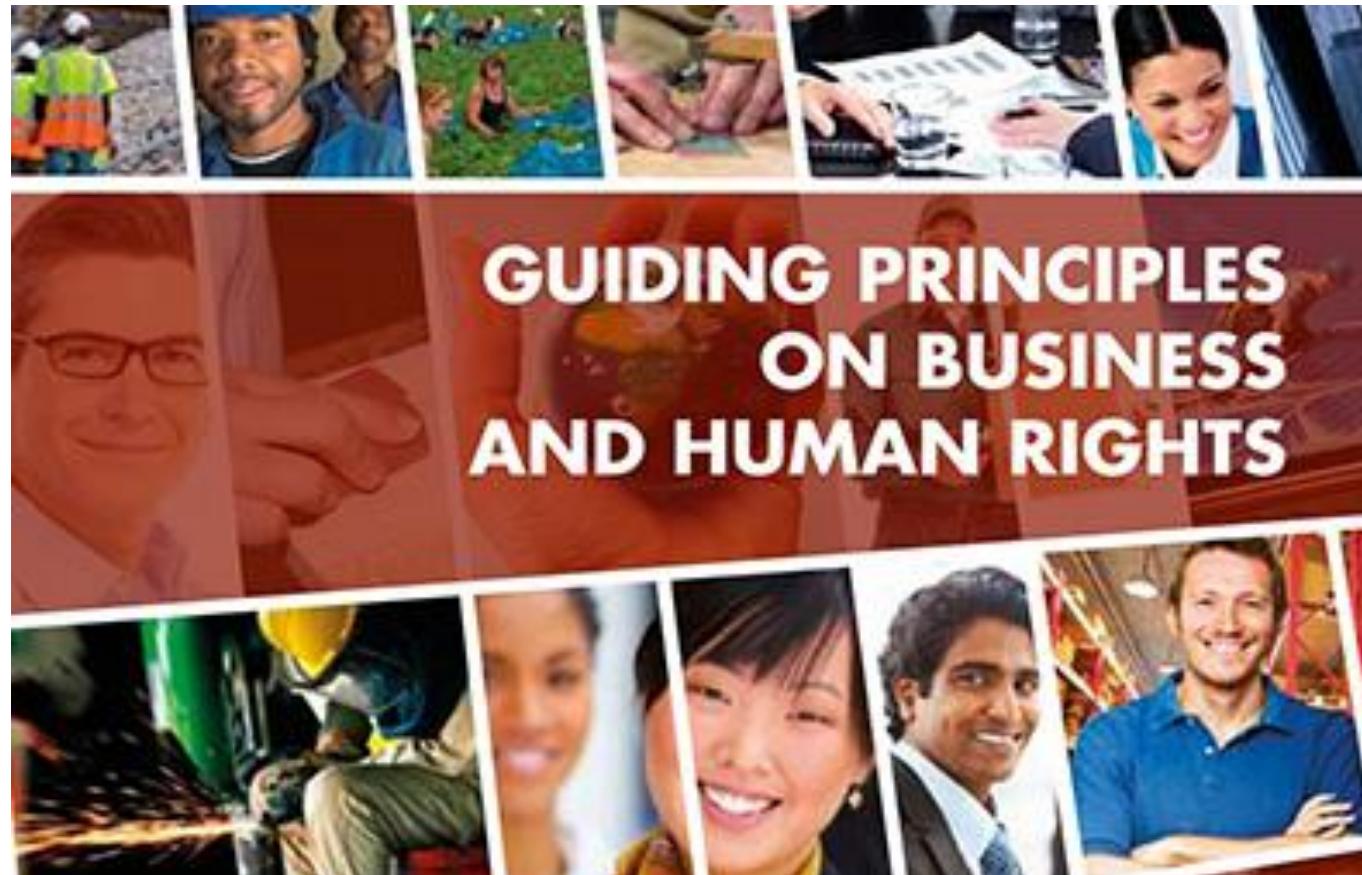
# A identificação obrigatoriamente ligada à mitigação e comunicação



OECD, 2018



# Due Diligence de Direitos Humanos





**Obrigado!**  
**Luiz F. G. Almeida**  
**Economista, PhD**  
**Analista Social Sênior**  
**luizalmeida@maronconsultoria.com**

**SALVADOR**  
Av. Tancredo Neves, 274, salas 430 e 431-B  
Caminho das Árvores, Salvador-BA - CEP 41820-020  
Tel.: +55 71 3041-1581

**BELO HORIZONTE**  
Rua Amoroso Costa, 50 - sala 201  
Santa Lúcia, Belo Horizonte-MG - CEP: 30350-570  
Tel.: +55 31 3267-7238

**NATAL**  
Av. Senador Salgado Filho, 1718 - Sala 1412  
Cond. Tirol Way Office, Tirol, Natal-RN - CEP:  
59022-000

---

[www.maronconsultoria.com.br](http://www.maronconsultoria.com.br)

  maronconsultoria

---