

São Paulo, 01 de Outubro de 2025

taesa

16ª edição
LASE
VIEX

Gestão de Comunidades no Planejamento e Licenciamento de Empreendimentos de Energia: Desafios práticos & jurídicos

Gerência Executiva de Meio Ambiente

taesa.com.br

Eficiência que impulsiona

Quem Somos Nós



A **Transmissora Aliança de Energia Elétrica S.A. - TAESA** - é uma empresa é exclusivamente dedicada à construção, operação e manutenção de ativos de transmissão, com:

13.832 km de linhas em operação;

1.323 km de linhas em construção;

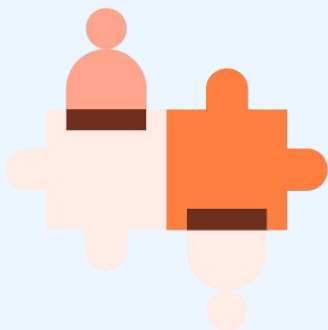
Totalizando **15.155 km de extensão** e **109 subestações**.

A TAESA detém **43 concessões de transmissão** (10 na holding, 14 investidas integrais e 19 participações), presença em todas as cinco regiões do país.

Desafios Práticos e Jurídicos

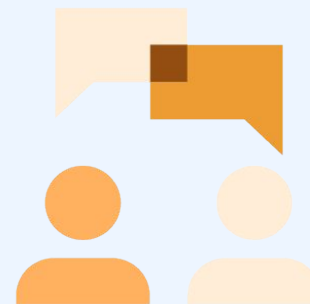
Contexto Estratégico

- Crescente demanda por energia limpa e sustentável;
- Pressão por agilidade no licenciamento ambiental;
- Necessidade de integração entre comunidades, empreendedores e órgãos reguladores.



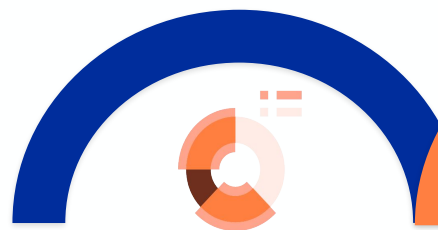
Desafios na Prática

- Reconhecimento da diversidade sociocultural nos territórios;
- Comunicação efetiva com comunidades tradicionais;
- Gestão de expectativas e conflitos;
- Articulação entre áreas técnicas e jurídicas;
- Monitoramento contínuo e adaptativo



Ações Estratégicas em Destaque

Plano de Engajamento com Stakeholders



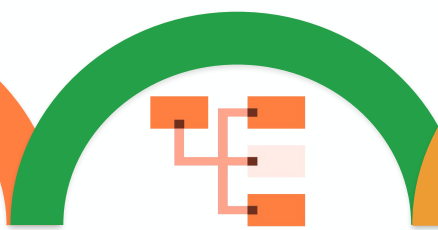
Mapeamento de Stakeholders

Identificação de partes interessadas
Análise do cenário político-institucional em múltiplos níveis.



Gestão de Issues e Riscos

Monitoramento de riscos críticos e imediatos.
Definição de orientações para mitigação e prevenção



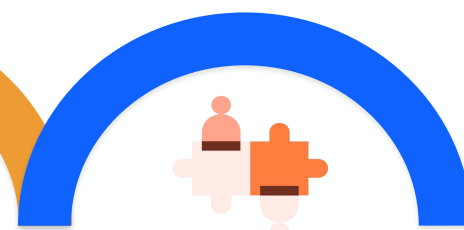
Engajamento Multinível

Político-Institucional: mobilização de apoio.
Tático-Operacional: articulação com técnicos e gestores públicos.
Comunitário: construção de relações duradouras com comunidades locais.



Porta-vozes Preparados

Representantes treinados para cada nível de atuação, com mensagens-chave definidas.



Abordagens Estratégicas de Stakeholders

Engajar: atuação direta e ativa.
Avaliar: análise de posicionamento.
Acompanhar: monitoramento contínuo.
Evitar: contenção de riscos elevados.

Ações Estratégicas em Destaque

Conhecimento sólido sobre stakeholders

- ✓ Melhor compreender o cenário de partes interessadas no projeto.
- ✓ Entender suas motivações, interesses e conexões.

Gerenciamento eficaz dos problemas e interesses do projeto

- ✓ Identificar questões imediatas e riscos potenciais ao projeto.
- ✓ Definir orientações gerais para evitá-los e/ou mitigá-los.

Engajamentos estratégicos

- ✓ Engajar com as pessoas certas, no momento certo, do jeito certo.
- ✓ Mobilizar apoio político-institucional para o empreendimento.

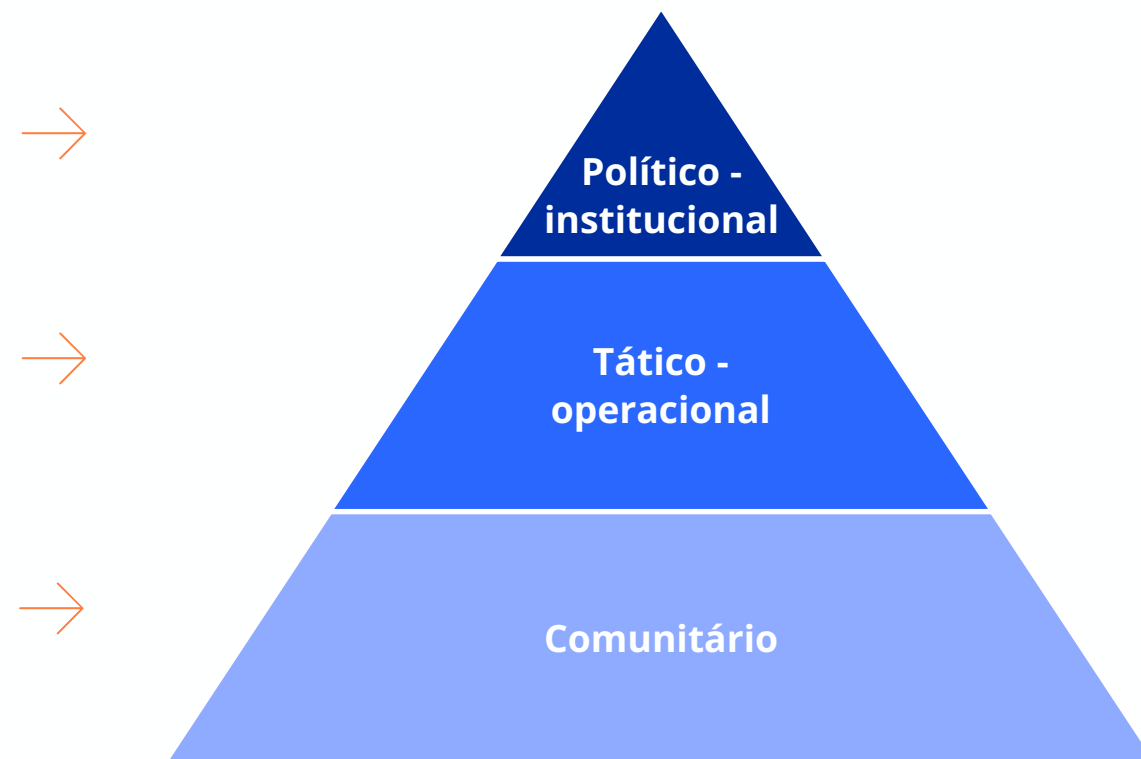
Ações Estratégicas em Destaque

Base de apoio entre autoridades eleitas, a fim de contar com respaldo de alto nível para o projeto.

Rede de apoiadores da gestão pública e órgãos técnicos que possam facilitar o desenrolar do projeto.

Relações saudáveis e duradouras com os proprietários e comunidades locais.

Níveis de atuação





Projeto Pitiguari



O que é Pitiguar?

O Lote 10 do leilão ANEEL 01/2022 (30/06/22) é composto por duas linhas de transmissão e uma ampliação na SE Videira:

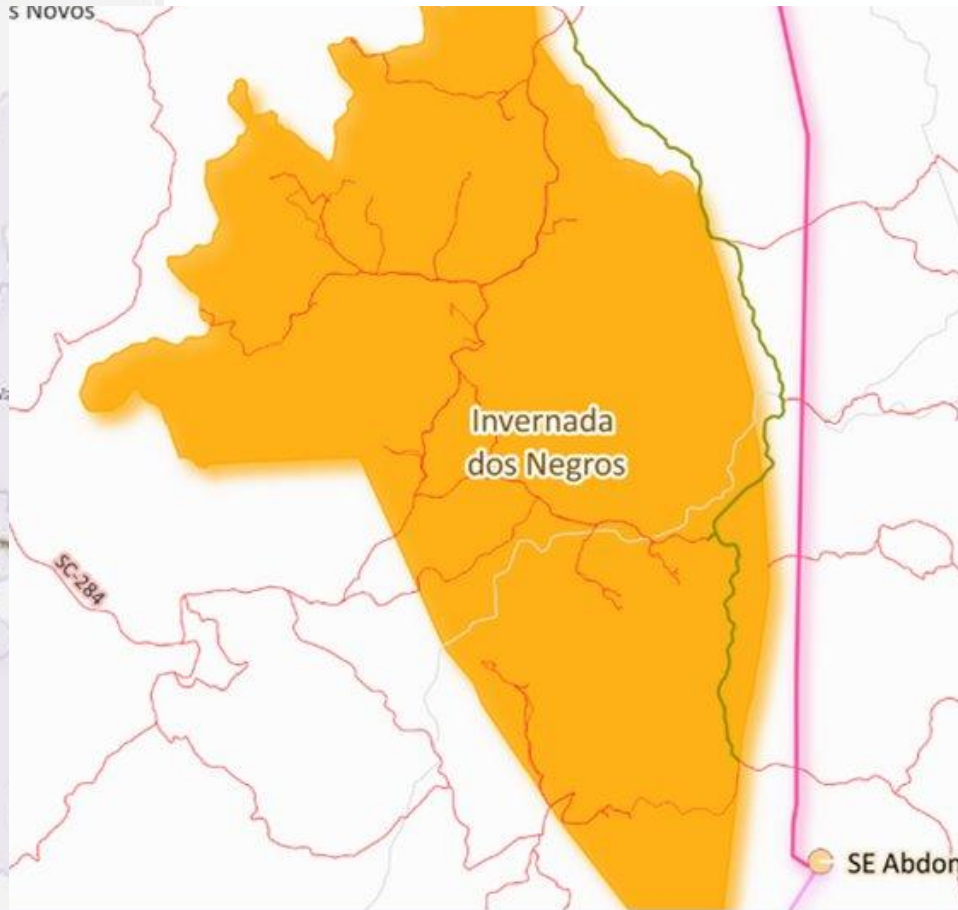
- LT 230 kV Abdon Batista - Videira, C1 e C2 (CD), com 64,3 km, em SC
- LT 230 kV Abdon Batista – Barra Grande, C3 (CS), com 24,5 km, em SC

Aproximadamente 89 km de LT;

Empreendimento totalmente inserido em área de aplicação da **Lei da Mata Atlântica (Lei N° 11.428/2006);**

Licenciamento Estadual – IMA/SC.

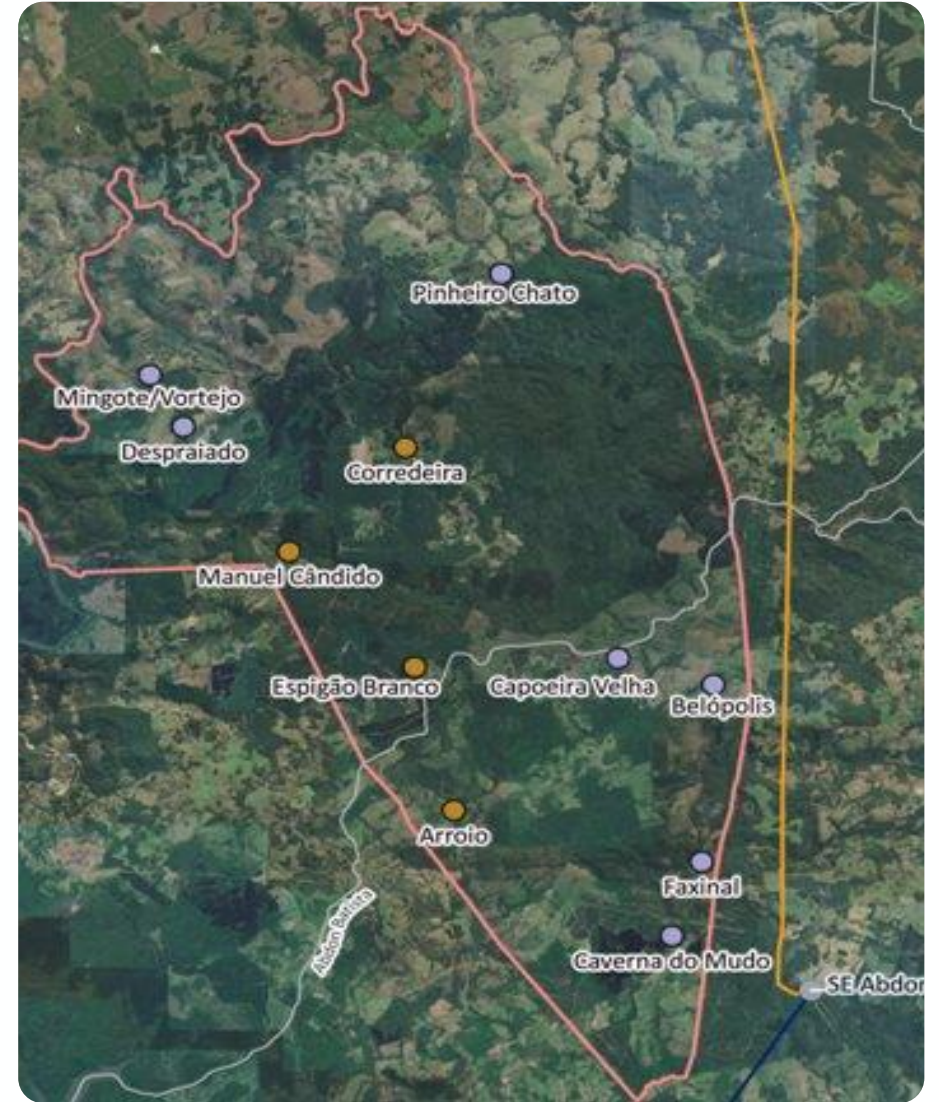




Comunidade Quilombola Invernada dos Negros

CRQ Invernada dos Negros

- Maior CRQ certificada no estado de Santa Catarina.
- Localizada a 455 m;
- Extensão 8.000 hectares;
- 11 núcleos principais;
- Muitos conflitos políticos interno;
- Muitas expectativas com o projeto.



Principais Ações Executadas

- **Presença ativa do empreendedor:** diálogo contínuo e transparente com lideranças locais.
- **Contratação direta de membros da comunidade quilombola:** inclusão produtiva e valorização cultural.
- **Serviços locais mobilizados:** transporte comunitário e aquisição de insumos alimentares.
- **Capacitação profissional (TAESA Educa):** formação técnica e geração de renda.
- **Parcerias socioculturais:** apoio a eventos comunitários (saúde, educação, cultura e datas comemorativas).



Benefícios estratégicos

- Redução de riscos socioambientais e jurídicos;
- Fortalecimento da licença social para operar;
- Consolidação da imagem institucional da TAESA como referência em responsabilidade socioambiental;
- Maior eficiência no processo de licenciamento ambiental;
- Licença de Operação emitida atendendo ao cronograma do projeto
- Relação de confiança consolidada e percepção positiva do empreendimento.

→ **O engajamento comunitário qualificado é um vetor de aceleração e segurança jurídica para empreendimentos de infraestrutura.**



Obrigada!

valeria.moreno@taesa.com.br