



Compliance no Licenciamento: Estratégias para prevenir judicialização

Ecourbis Ambiental

Maria Paula Guillaumon Lopes

Superintendente de Administração de Riscos



Sobre a Ecourbis

A Ecourbis é uma concessionária pública, fundada em 2004, que tem como principal atividade a prestação de serviços públicos de coleta, transporte, tratamento e destinação final de resíduos sólidos domiciliares no agrupamento Sudeste através do Contrato 026/SSO/2004 firmado com a Prefeitura do município de São Paulo.



O agrupamento sudeste da cidade de São Paulo, contempla 19 das 32 subprefeituras da Capital.



Novo Marco do Licenciamento

Novo marco do Licenciamento: mais autonomia, mais responsabilidade

**Lei Geral do Licenciamento Ambiental
(Lei nº 15.190/2025)**

Maior protagonismo do empreendedor

Redução do controle prévio direto do órgão ambiental

Instrumentos de simplificação (ex.: autodeclaração)

Aumento da responsabilidade sobre as informações

Necessidade de consistência técnica e estrutura interna





Compliance como resposta no licenciamento

Compliance como instrumento de prevenção e gestão de risco

- Identificação prévia de riscos regulatórios antes do licenciamento
- Mapeamento de passivos ambientais
- Padronização de controles e processos
- Garantia de aderência às condicionantes
- Monitoramento contínuo da conformidade

O Compliance atua

- Redução de inconsistências nos estudos
- Minimização de omissões de impacto
- Mitigação de erros documentais
- Integração entre áreas técnica, jurídica e operacional



Risco no licenciamento e atuação do Judiciário

- O risco nasce dentro do próprio processo de licenciamento
- A qualidade dos estudos e do procedimento influencia diretamente a robustez do processo
- Participação social mal conduzida pode gerar conflitos
- Exige rigor técnico e regularidade do processo
- O Judiciário atua como mecanismo de controle



Estratégias para Redução de Risco

- Estruturação de estudos ambientais robustos (EIA/RIMA)
- Padronização metodológica e técnica
- Validação e revisão multidisciplinar
- Governança no processo decisório
- Controle e acompanhamento de condicionantes



Compliance como fator de segurança e valor

Compliance no licenciamento: redução de risco e geração de valor

- Redução de exposição jurídica
- Previsibilidade de processos
- Melhor relação com reguladores
- Segurança para operação
- Reforço da governança e legitimidade
- Redução de vulnerabilidades
- Participação social bem conduzida



Ecourbis no Processo de Licenciamento

Atuação no processo de licenciamento ambiental

- Realização de ações de relacionamento com a comunidade do entorno
- Promoção de diálogo com lideranças locais, instituições e stakeholders
- Estruturação de processos internos para suporte ao licenciamento
- Garantia de consistência e confiabilidade das informações
- Iniciativas e projetos voltados à educação ambiental e ao relacionamento socioambiental
- Divulgação de informações por meios institucionais e canais de comunicação

A judicialização é inevitável...

**ou consequência de processos
mal estruturados?**





Compliance no Licenciamento: Estratégias para prevenir judicialização

ECO
URBIS

spRegula.



PREFEITURA DE
SÃO PAULO